

CONTROLLING FINANSOWY W PRAKTYCE 2017

Budżetowanie, raportowanie,
zmiany w standardach rachunkowości

SZKOLENIE
Z CYKLU
FINANCIAL
CONTROLLING
SUMMIT



Pogłębione CASE STUDIES:

BDO, Grupa nazwa.pl,
Dentsu Aegis Network,
PG Silesia, USP Zdrowie

MSSF 15, MSSF 9, MSSF 16

– dowiedz się, jak zmiany
w standardach wpłyną
na Twoje zadania

**Prezentacja raportów
controllingu** – jak umiejętnie
segregować i wizualizować
posiadane informacje

**Modelowanie procesu
budżetowania**, budowa budżetów,
analiza odchyleń na podstawie
przyjętych parametrów

**Zapobieganie nadużyciom
finansowym** – rola
i odpowiedzialność controllingu

W GRONIE PRELEAGENTÓW M. IN.:



Tomasz Chrabatowski
Wiceprezes Zarządu
ds. finansowych
Welcome Airport Services



Michał Furgot
Controlling & Continuous
Improvement Manager
USP Zdrowie



Edyta Kalińska
Regionalny Partner Zarządzający,
Dział Rewizji Finansowej, BDO



Andrzej Manowski
Chief Financial Controller
Dentsu Aegis Network Polska



Wojciech Próchnicki
Dyrektor finansowy
Grupa nazwa.pl



Iwona Przybyła
Dyrektor Wykonawczy
ds. Finansów, PG Silesia

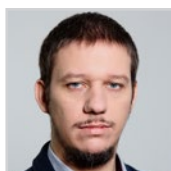
Weź udział w wyjątkowym szkoleniu adresowanym do kontrolerów finansowych i osób odpowiedzialnych za budżetowanie i prognozowanie w przedsiębiorstwach!

Podczas spotkania, doświadczeni eksperci, zaprezentują jak poradzić sobie z codziennymi wyzwaniami w obszarze budżetowania, tworzenia KPI, czy raportowania.

Uczestnicząc w warsztatach dowiesz się m.in.:

- Jak zoptymalizować czas przygotowania budżetu przez odpowiednie modelowanie procesu?
- W jaki sposób zaprojektować rachunek kosztów w oparciu o ABC?
- Jakie zmiany dla kontrolerów przyniosą zmiany w niektórych MSSF?
- Jak tworzyć przejrzyste raporty dla różnych odbiorców?
- W jaki sposób stworzyć efektywny system kontroli wewnętrznej zapobiegającej nadużyciom finansowym?
- Jakie są najlepsze praktyki w zakresie tworzenia modeli sprawozdań finansowych?

Serdecznie zapraszam do udziału!



Lukasz Suchenek

*Lukasz
Suchenek*

project manager

9:00

Rejestracja uczestników. Powitalna kawa

9:30

Jakie wyzwania stawiają przed kontrolerami finansowymi nowe standardy MSSF 9 „instrumenty finansowe”, MSSF 15 „przychody z umów z klientami” i MSSF 16 „leasing”**Edyta Kalińska – Partner Regionalny, Region Zachód w Dziale Rewizji Finansowej BDO****Tomasz Diering – Manager w Dziale Rewizji Finansowej BDO, biuro w Poznaniu**

- Klasyfikacja i wycena instrumentów finansowych (MSSF 9)
- Zmiany w zakresie rachunkowości zabezpieczeń (MSSF 9)
- Najważniejsze zmiany w zakresie rozpoznawania przychodów (MSSF 15)
- Jak zmieniają się metody rozpoznawania przychodów (MSSF 15)
- MSSF 16 – rewolucja w sprawozdaniach finansowych?
- Możliwe problemy we wdrożeniu nowych standardów i jak je pokonać

11:00

Przerwa na kawę

11:30

Prezentacja raportów controllingu – jak tworzyć przejrzyste raporty dla różnych odbiorców na przykładzie MS Excel®**Wojciech Próchnicki – Dyrektor finansowy, Grupa nazwa.pl**

- Jakie informacje są istotne dla odbiorcy, a które pominąć – jak umiejętnie segregować posiadane informacje
- Raporty controllingowe – dobre praktyki
- Raportowanie odchyleń oraz praktyka „od ogółu do szczegółu”
- Jak wykorzystać potencjał Excela do tworzenia dynamicznych raportów
- Raporty z zewnętrznych baz danych
- Wizualizacja danych w Excelu na potrzeby raportowe
- Kokpity menedżerskie w Excelu
- Obowiązkowe funkcje i narzędzia MS Excela dla controllera

12:40

Lunch

13:40

Budżetowanie i prognozowanie – jak efektywnie komunikować się z organizacją i optymalizować czas przygotowania budżetu po stronie controllingu**Andrzej Manowski – Chief Financial Controller, Dentsu Aegis Network Polska**

- Modelowanie procesu budżetowania w controllingu
- Budowa budżetów szczegółowych i głównego firmy
- Tworzenie i aktualizacja formatek – jak uniknąć błędów i przyspieszyć proces zbierania danych
- Analiza odchyleń i ich przyczyn na podstawie założonych parametrów

15:00

Rola i miejsce controllingu w przedsiębiorstwie opartym na zarządzaniu projektowym**Tomasz Chrabałowski – Wiceprezes Zarządu ds. finansowych, Welcome Airport Services**

- Jak zbudować system pozwalający na podejmowanie decyzji w dynamicznym trybie planowania projektów?
- Procedury i narzędzia uzgadniania celów dotyczących terminów, jakości i wyników finansowych projektów spójnych z celami organizacji
- Porozumienia pomiędzy planowaniem i kontrolą na poziomie projektów i firmy – jak uzgodnić wytyczne dotyczące przetwarzania informacji o odchyleniach
- Zarządzanie projektowe a wynagrodzenia – jak w oparciu o cele stworzyć system wynagrodzeń zależny o stopnia realizacji projektu
- Współpraca controllingu z szefami projektów – jakimi uprawnieniami powinni dysponować kontrolerzy, aby efektywnie wspierać realizację projektów zgodnie z celami przedsiębiorstwa

16:20

Zakończenie pierwszego dnia warsztatów

9:00

Rejestracja uczestników. Poranna kawa

9:30

Jak zaprojektować rachunek kosztów w oparciu o model Activity Based Costing**Michał Furgot – Controlling & Continuous Improvement Manager, USP Zdrowie**

- Metody kalkulacji kosztów w sprawozdawczym rachunku kosztów
- Dlaczego ABC? – za i przeciw
- Jakie są powiązania ABC z poszczególnymi obszarami działalności przedsiębiorstwa
- Identyfikacja, określenie hierarchii i analiza działań
- Koszty w procesie podejmowania decyzji strategicznych
- Ryzyko związane z niedoskonałością modelu ABC

10:50

Przerwa na kawę

11:20

Rola i odpowiedzialność controllingu w wykrywaniu i zapobieganiu nadużyciom finansowym**Andrzej Kraszewski – niezależny ekspert**

- Odpowiedzialność za zarządzanie ryzykiem nadużyć – gdzie się zaczynają, a gdzie kończą obowiązki controllingu
- Jak stworzyć efektywny system kontroli wewnętrznej zapobiegającej nadużyciom finansowym?
- Prowadzenie postępowań wyjaśniających – jak sprawnie przeprowadzić dochodzenie

12:40

Lunch

13:40

Jak zaprojektować Kluczowe Wskaźniki Efektywności, aby na ich podstawie otrzymać wiarygodne raporty stanu przedsiębiorstwa**Iwona Przybyła – Dyrektor Wykonawczy ds. Finansów, PG Silesia**

- Fazy budowania systemu KPI krok po kroku
- Jakie cele założyć, aby skutecznie realizowały strategię przedsiębiorstwa?
- Jak powiązać zarządzanie przez KPI z systemem motywacyjnym?
- Monitoring realizacji celów

15:00

**Modele kompleksowego tworzenia sprawozdań finansowych
– jak w oparciu o przyjęte wskaźniki finansowe ocenić płynność
i efektywność przedsiębiorstwa**

Krzysztof Maksymik – Audit Partner w Dziale Rewizji Finansowej BDO, biegły rewident

- Przykłady wpływu wybranej polityki rachunkowości na obraz przedsiębiorstwa wynikający ze sprawozdania finansowego
- Niepewność szacunków i założeń wyceny bilansowej jako nieodłączna cecha każdego sprawozdania finansowego
- Warianty prezentacji rachunku zysków i strat a pomiar rentowności działalności
- Porównywalność danych finansowych i jej zakłócenia a obiektywizm danych używanych w analizie finansowej
- Pułapki wskaźników i metod analizy finansowej opartych na historycznych/statutowych danych finansowych
- Analiza przepływów pieniężnych – jak zidentyfikować potencjalnego bankruta wśród rentownych przedsiębiorstw

16:20

Zakończenie warsztatów. Wręczenie certyfikatów potwierdzających udział



Tomasz Chrabałowski – Wiceprezes Zarządu ds. finansowych, Welcome Airport Services

Dyrektor Finansowy z doświadczeniem w obszarze finansów, księgowości. Ekspert w zakresie controllingu finansowego i zarządczego, posiadający doświadczenie w kompleksowym nadzorze nad całością procesów finansowych w Spółkach o różnych profilach. Współuczestnik i inicjator procesów controllingowych, optymalizacji kosztowych i zarządczych, wdrażania standardów i procedur finansowych. Wiedza z zakresu skutecznego wdrażania systemów finansowo-księgowych i systemów ERP. Manager międzynarodowych biur rachunkowych odpowiedzialny za współpracę z zagranicznymi klientami, działami finansowymi i zarządami międzynarodowych Grup Kapitałowych. Członek Stowarzyszenia Dyrektorów Finansowych FINEXA i Stowarzyszenia Księgowych w Polsce



Tomasz Diering – Manager, Dział Rewizji Finansowej, BDO

Specjalista w zakresie rachunkowości i sprawozdawczości finansowej. Absolwent Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. W BDO jest odpowiedzialny za badanie sprawozdań finansowych głównie jednostek zainteresowania publicznego, w tym spółek notowanych na GPW, Towarzystw Ubezpieczeniowych, czy Domów Maklerskich. Odpowiedzialny za bieżący i bezpośredni kontakt organizacyjny i merytoryczny z klientami. Ponadto bierze udział w projektach typu due diligence, IPO oraz wspiera swoim doświadczeniem działania audytu wewnętrznego spółki z branży produkcyjnej oraz Towarzystwa Ubezpieczeniowe. Jest odpowiedzialny za rozwój departamentu audytu w zakresie komputerowych technik audytu. Prowadzi szkolenia oraz warsztaty wewnętrzne oraz zewnętrzne dla studentów uczelni ekonomicznych w Polsce. Autor licznych artykułów w prasie branżowej poświęconych rachunkowości i rewizji finansowej.



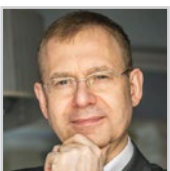
Michał Furgot – Controlling & Continuous Improvement Manager, USP Zdrowie

Od 15 lat zawodowo zajmuje się finansami oraz controllingiem, a także doskonaleniem procesów oraz tematyką Lean. Obecnie związany z USP Zdrowie jako Manager Działu Kontrolingu oraz Ciągłego Doskonalenia. Na co dzień odpowiedzialny za całokształt rachunkowości zarządczej w wytwórniach oraz łańcuchu dostaw, wzrost produktywności oraz optymalizację kosztową. Od 2012 roku kieruje programem ciągłego doskonalenia wdrażając rozwiązania z zakresu LEAN w organizacji. Wcześniej rozwijał swoją wiedzę oraz zdobywał doświadczenie w międzynarodowych organizacjach: Bosch, Toyota, Faurecia oraz L'Oreal. Posiada doświadczenie w prowadzeniu szkoleń dla kadry menadżerskiej oraz wielokrotnie przedstawiał rozwiązania związane z zakresem swojej pracy na konferencjach dotyczących LEAN. Prowadzi także zajęcia praktyczne w Wyższej Szkole Bankowej. Współpracuje z magazynami Przemysł Farmaceutyczny, Controlling i Rachunkowość Zarządcza oraz Kontroling i Zarządzanie. Od 2012 roku jest członkiem CIMA. Absolwent Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, a także posiadacz tytułu MBA otrzymanego w Wyższej Szkole Zarządzania (POU) oraz Oxford Brooks University.



Edyta Kalińska – Regionalny Partner Zarządzający, Dział Rewizji Finansowej, BDO

Biegły rewident z 18-letnim doświadczeniem w badaniach jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych sporządzanych zgodnie z polską ustawą o rachunkowości i Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, w tym również spółek giełdowych i zakładów ubezpieczeń. Posiada również bogate doświadczenie w szeroko pojętym doradztwie związanym z rachunkowością i finansami. Prowadziła projekty związane z wdrożeniem Międzynarodowych Standardów Rewizji Finansowej, przeprowadzaniem due diligence, opracowaniem prospektów emisyjnych, połączeniami Spółek oraz szkolenia, szczególnie w zakresie rachunkowości zakładów ubezpieczeń, konsolidacji i instrumentów finansowych. W BDO pełni również funkcję Dyrektora ds. Rozwoju i Jakości Audytu odpowiedzialnego za narzędzia pracy oraz konsultacje związane z metodologią audytu. Ze względu na znajomość języka niemieckiego i niemieckich standardów rachunkowości zajmuje się również obsługą Klientów niemieckojęzycznych w ramach German Desk. Jako Regionalny Partner Zarządzający koordynuje prace Departamentu Rewizji Finansowej w Poznaniu i Wrocławiu.



Andrzej Kraszewski – niezależny konsultant

Jest związany z rynkiem FMCG od ponad 20 lat. W tym czasie zasiadał w zarządach i radach nadzorczych wielu spółek handlowych i produkcyjnych, zarówno w Polsce jak i za granicą. Pracował jako CFO lub CEO m.in. takich spółek jak Żabka Sp. z o.o., Kamis SA, Iglotex SA czy Bomi SA. Od 2016 prowadzi własną działalność konsultingową i szkoleniową. Zainicjował i przeprowadził wiele procesów restrukturyzacyjnych i optymalizacyjnych, przejęć i akwizycji czy wdrożeniowych (systemy ERP, SFA, pozostałe informatyczne systemy wsparcia biznesu). Zarządzał projektami zmiany procesów bizne-

sowych oraz pozyskiwania i restrukturyzacji źródeł finansowania. Ukończył Uniwersytet Gdański (Wydział Ekonomiczny) oraz Akademię Leona Koźmińskiego (Executive MBA). Uczestnik i prelegent licznych seminariów i szkoleń, pasjonuje się interdyscyplinarnymi naukami spotecznymi (teoria organizacji, ekonomia behawioralna) oraz zagadnieniami dotyczącymi teorii podejmowania decyzji. Prelegent licznych seminariów, warsztatów i szkoleń, m.in. na londyńskiej i warszawskiej giełdzie papierów wartościowych. Prowadzi zajęcia na Akademii Leona Koźmińskiego dla studentów studiów dziennych z wyceny przedsiębiorstw oraz dla studentów MBA z z funkcji nowoczesnych finansów i zarządzania zmianą.



Krzysztof Maksymik – Audit Partner w Dziale Rewizji Finansowej BDO, biegły rewident

Absolwent SGH i stypendysta DAAD (Uniwersytet Humboldta w Berlinie). Biegły rewident z ponad 13-letnim doświadczeniem zawodowym. W BDO pełni funkcję IFRS Country Leader i jest także członkiem Komitetu Technicznego BDO Polska. Jego doświadczenie obejmuje badanie sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z PSR i MSSF, implementację MSSF, projekty IPO i due diligence oraz ekspertyzy i doradztwo w obszarze finansów i rachunkowości. Szczególny obszar jego zainteresowań i praktyki zawodowej stanowią spółki z sektora budowlanego, deweloperskiego, hotelowego i handlowego oraz podmioty notowane na GPW. Jako członek Komitetu ds. weryfikacji oficjalnego tłumaczenia MSSF uczestniczył w pracach nad przygotowaniem polskiego wydania MSSF (2011, 2013). Autor publikacji w prasie ekonomicznej oraz cenniony wykładowca szkoleń z rachunkowości i sprawozdawczości, w tym według UoR i MSSF.



Andrzej Manowski – Chief Financial Controller, Dentsu Aegis Network Polska

Menadżer controllingu, absolwent SGH, posiada dwudziestoletnie doświadczenie w finansach w międzynarodowych grupach kapitałowych. Specjalizuje się w controllingu w branżach usług, kontraktach długoterminowych, oraz konsolidacji finansowej. Od sześciu lat pełni funkcję Głównego Kontrolera Finansowego w Grupie kapitałowej DENTSU AEGIS NETWORK POLSKA. Odpowiedzialny jest za sporządzanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych kilkunastu spółek, budżetowanie, weryfikację prognoz a także rozbudowę systemów informatycznych wspierających zarządzanie. Dzięki znajomości branży reklamowej, mediów cyfrowych aktywnie uczestniczy w projektach M&A prowadzonych przez Grupę oraz w integracji systemów oraz procesów finansowych, informatycznych nowo nabywanych podmiotów. Dodatkowo posiada ponad dziesięcioletnią praktykę oraz znajomość branży projektowo & budowlanej, gdzie pełnił funkcje kierownicze w pionach finansowych w takich podmiotach jak EPSTEIN oraz TEBODIN.



Wojciech Próchnicki – Dyrektor finansowy, Grupa nazwa.pl

Ukończył studia w zakresie zarządzanie i marketing, zarządzanie i inżynieria produkcji, rachunkowość i finanse, nadzór, kontrola i audyt w gospodarce i administracji. Tak szeroki wachlarz wykształcenia daje mu wiedzę z zakresu finansów, controllingu, sprawozdawczości oraz zarządzania poparte mocnymi umiejętnościami techniczno-informatycznymi. Trener z dużym doświadczeniem jako konsultant systemów controllingowych oraz budżetowych w przedsiębiorstwach produkcyjnych, handlowych i usługowych. Autor publikacji na temat zastosowania MsExcel w controllingu, analizie i księgowości w magazynach „Szef Sprzedaży”, „Finanse i controlling”, „Controlling i Rachunkowość Zarządcza”. Autor podręczników „Controlling w przykładach. Poradnik praktyka” oraz „Zastosowanie Excela w pracy analityka finansowego, specjalisty ds. controllingu i analityka sprzedaży”. Redaktor naczelny magazynu „Informacja Zarządcza” oraz redaktor prowadzący magazynu „Controlling i Rachunkowość Zarządcza”.



Iwona Przybyła – Dyrektor Wykonawczy ds. Finansów, PG Silesia

Posiada ponad 20-letnie doświadczenie w obszarze finansów i zarządzaniu finansami zdobyte w szeroko pojętym biznesie. Dyrektor wykonawczy ds. finansów PG Silesii. Jako jedna z kilkunastu osób brała udział w przejęciu kopalni Silesii, gdzie od początku istnienia przejętej spółki budowała silny dział finansowy. W latach 2008–2010 była prokurentem spółki produkcyjnej Poshmann Polska i odpowiadała za zarządzanie jej finansami. Współpracowała z grupą Famur w obrębie wprowadzenia ujednoczenia standardów we wszystkich spółkach Grupy oraz w opracowaniu prospektu emisyjnego w ramach wejścia spółki na giełdę papierów wartościowych.

SZKOLENIE **CONTROLLING FINANSOWY W PRAKTYCE 2017**

Budżetowanie, raportowanie, zmiany w standardach rachunkowości

TERMIN I MIEJSCE WYDARZENIA: 24-25 KWIETNIA 2017 r., WARSZAWA

Nazwa Firmy/Osoba fizyczna: NIP:

ulica, nr domu, nr lokalu: Miejscowość/Kod pocztowy:

Telefon: Faks: e-mail:

- Wyrażam zgodę na przesyłanie przez Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, na udostępniony przeze mnie adres poczty elektronicznej i numer telefonu informacji handlowych w rozumieniu ustawy z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. 2002 nr 144 poz. 1204 ze zm.). W każdym momencie przysługuje mi prawo do odwołania powyższej zgody.
- Wyrażam zgodę na przekazanie moich danych osobowych, w tym adresu poczty elektronicznej i telefonu spółkom powiązanych z Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, oraz partnerom wydarzeń na przetwarzanie ich przez w/w podmioty w celu marketingu bezpośredniego ich produktów lub usług oraz w celu przesyłania informacji handlowych w rozumieniu ustawy z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. 2002 nr 144 poz. 1204 ze zm.). W każdym momencie przysługuje mi prawo do odwołania powyższej zgody.
- Przyjmuję do wiadomości, że moje dane osobowe umieszczone zostają w bazie danych administratora danych tj. Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, i zgodnie z treścią art. 23 ust. 1 pkt. 3 i 5 ustawy o ochronie danych osobowych (Dz. U. Nr 133 poz. 883 z 1997 r. ze zm.) i mogą być przetwarzane w celu wykonania zawartej ze mną umowy oraz w celu marketingu bezpośredniego własnych produktów lub usług administratora danych. Jednocześnie przyjmuję do wiadomości, że podanie przeze mnie danych jest dobrowolne i przysługuje mi prawo wglądu do swoich danych, ich poprawiania oraz usunięcia z bazy.

DANE UCZESTNIKA/UCZESTNIKÓW:

Imię i nazwisko: Stanowisko:

e-mail: Telefon:

Imię i nazwisko: Stanowisko:

e-mail: Telefon:

CENA:

2150 zł/os + 23% VAT

Cena obejmuje: udział w dwudniowym szkoleniu, materiały, lunch, przerwy kawowe.

UWAGI/KOD PROMOCYJNY:

WARUNKI ZGŁOSZENIA:

- Warunkiem zgłoszenia udziału w usłudze edukacyjnej jest przesłanie wypełnionego formularza rejestracyjnego na stronie www.konferencje.rp.pl, e-mailem pod adres wojciech.winiarski@rp.pl (dalej „Zgłoszenie”) oraz otrzymanie e-mailowego potwierdzenia o uczestnictwie w usłudze edukacyjnej.
- Przesłane Uczestnikowi przez Organizatora potwierdzenie Zgłoszenia równoznaczne jest z zawarciem umowy o świadczenie usługi edukacyjnej, stanowi warunek dopuszczenia do usługi edukacyjnej oraz podstawę do obciążenia Uczestnika opłatą za usługę.
- Wpłaty należy dokonać w terminie 14 (czternastu) dni od daty otrzymania wezwania do dokonania płatności za udział w usłudze edukacyjnej, nie później jednak niż 2 (dwa) dni przed jej rozpoczęciem. Wpłaty należy dokonać na rachunek:
Gremi Media S.A. ul. Prosta 51, 00-838 Warszawa
Ing Bank Śląski S.A. 14 1050 1025 1000 0090 3096 4259
Niedokonanie wpłaty we wskazanym terminie nie jest jednoznaczne z rezygnacją Uczestnika z udziału w usłudze edukacyjnej.
- Uczestnik jest uprawniony do rezygnacji z usługi edukacyjnej na następujących zasadach:
 - rezygnacja winna zostać złożona na piśmie i przesłana Organizatorowi w trybie wskazanym w ust. 1;
 - w przypadku doręczenia rezygnacji w terminie co najmniej 21 (dwudziestu jeden) dni przed jej rozpoczęciem Organizator obciąża Uczestnika opłatą administracyjną w wysokości 400 zł +23% VAT;
 - w przypadku doręczenia rezygnacji w terminie krótszym niż 21 (dwadzieścia jeden) dni przed jej rozpoczęciem, Uczestnik zobowiązany jest do zapłaty pełnych kosztów uczestnictwa w usłudze edukacyjnej (100% ceny) wynikających z zawartej umowy.
- W przypadku nieodwołania zgłoszenia uczestnictwa oraz niewzięcia udziału w wydarzeniu, zgłaszający Uczestnik zobowiązany jest do zapłaty pełnych kosztów uczestnictwa w usłudze edukacyjnej (100% ceny) wynikających z zawartej umowy.
- W przypadku gdyby usługa edukacyjna nie odbyła się z powodów niezależnych od Organizatora, Uczestnikowi zostanie zaproponowany, według uznania Organizatora, udział w usłudze edukacyjnej w innym terminie lub w ciągu 14 dni roboczych zostanie zwrócona pełna kwota wpłaty.
- Organizator zastrzega sobie prawo odmowy uczestnictwa w usłudze edukacyjnej osoby powiązanej w jakimkolwiek charakterze z podmiotem konkurencyjnym dla współorganizatora usługi edukacyjnej wskazanego w programie. W przypadku ujawnienia powyższych okoliczności po dokonaniu wpłaty za uczestnictwo w usłudze edukacyjnej, pełna kwota wpłaty zostanie zwrócona w ciągu 14 dni roboczych. Organizator zastrzega sobie także prawo odmowy uczestnictwa w usłudze edukacyjnej bez podawania przyczyny.
- Dokonanie Zgłoszenia jest równoznaczne z akceptacją niniejszych warunków oraz akceptacją warunków Regulaminu i upoważnieniem Organizatora do wystawienia faktury VAT bez składania podpisu przez Uczestnika albo osobę upoważnioną ze strony zgłaszającego Uczestnika.
- Organizator zastrzega sobie prawo do wprowadzania zmian dot. programu, prelegentów oraz do odwołania wydarzenia.

miejscowość, data i podpis	pieczętka firmy