

SZKOLENIE

TAKTYKI I TECHNIKI PROWADZENIA SPORÓW SĄDOWYCH



WEŹ UDZIAŁ I POZNAJ:

Kluczowe elementy

w budowaniu relacji
z przeciwnikiem procesowym

Perspektywę sędziego

– czego potrzebuje, aby
postępowanie przebiegło
sprawnie i bez komplikacji

Tajniki skutecznego działania

w postępowaniu procesowym

Rozwiń swoje umiejętności
uczestnicząc w **praktycznych
warsztatach**

SZKOLENIE POPROWADZĄ M.IN.:



dr Aneta Łazarska
Sędzia Sądu Okręgowego
w Warszawie, adiunkt WPIA
Uczelnia Łazarskiego



Maciej Konarowski
Adwokat
KRK Kieszowska Rutkowska
Kolasiński



**Krzysztof Korwin-
Kossakowski**
Adwokat, Associate
Bird & Bird



Barbara Jelonek-Jarco
Adwokat
Kubas Kos Gałkowski



Paweł Malarecki
Radca prawny, Adwokat
Kierownik Działu Prawnego
Budimex



Bartłomiej Niewczas
Counsel, Radca prawny
Bird & Bird

Weź udział w jedynym na polskim rynku otwartym szkoleniu adresowanym do pełnomocników w postępowaniach sądowych!

Zgłoś się już dzisiaj i zdobądź gruntowną wiedzę na temat
najlepszych praktyk w zakresie:

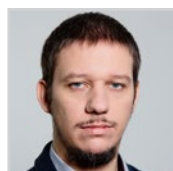
- Ustalania zasad współpracy i budowania relacji z klientem
- Radzenia sobie w sytuacjach trudnych na sali sądowej
- Przygotowania dokumentacji do postępowania sądowego
- Autoprezentacji
- Technik skutecznego przemawiania

Ze względu na aktywną formę szkolenia,
liczba miejsc jest ograniczona!

Patron medialny



Serdecznie zapraszam do udziału!



Łukasz Suchenek

*Łukasz
Suchenek*

project manager

9:00

Rejestracja uczestników. Powitalna kawa

9:30

W jaki sposób przygotować się do postępowania sądowego – o czym musisz wiedzieć, zanim staniesz przed sądem**Bartłomiej Niewczas – Counsel, Radca prawny, Bird & Bird****Krzysztof Korwin-Kossakowski – Adwokat, Associate, Bird & Bird**

- W jaki sposób przygotować kompletną dokumentację dla sądu?
- Na co zwracać uwagę przygotowując materiały do postępowania sądowego?
- Jak nie popaść w rutynę przy powtarzających się sprawach?

10:30

Przerwa na kawę

11:00

Komunikacja między stronami – w jaki sposób rozmawiać z drugą stroną i uniknąć niepotrzebnych napięć. Relacje z przeciwnikiem procesowym**Paweł Malarecki – Kierownik Działu Prawnego, Budimex**

- Kim jesteśmy dla przeciwnika procesowego / kim chcemy być w tej relacji?
- Jakie cele stawiać sobie w relacjach z przeciwnikiem procesowym?
- Wartości postawy i techniki budujące relację z przeciwnikiem procesowym
- W jaki sposób wykorzystać zachowania przeciwnika procesowego?
- Jak reagować na błędy przeciwnika procesowego?
- Własne błędy – jak się zachować?

12:30

Komunikacja z klientem – jak rozmawiać z klientem, aby zdobyć jego zaufanie i uzyskać wszelkie niezbędne informacje**Dr Barbara Jelonek-Jarco – Adwokat, Partner, Kubas Kos Gałkowski****Kamil Zawicki – Adwokat, Co-managing Partner, Kubas Kos Gałkowski**

- W jaki sposób komunikować się z klientem, aby zaprezentować się jako kompetentny pełnomocnik w jego sprawie?
- Jak ustalić zasady współpracy, aby przebiegała ona płynnie i bezproblemowo?

13:30

Przerwa na lunch

14:30

Warsztat autoprezentacji – jak zadbać o własną prezentację w relacjach z klientem i przed sądem**Maciej Konarowski – Adwokat, KRK Kieszkowska Rutkowska Kolasiński**

- W jaki sposób przemawiać, aby być przekonującym i utrzymać uwagę?
- Wygląd zewnętrzny – świadome budowanie wizerunku, a strategia procesowa
- Mowa ciała w komunikacji z klientem, stronami i przed sądem

16:00

Zagraniczna praktyka postępowań sądowych – na co zwrócić uwagę przygotowując materiały do postępowania przed zagranicznym sądem? Perspektywa adwokata z Belgii**Joanna Kraus-Kolber – Advocaat (adwokat), Strelia**

- Jak współpracować z zagranicznym partnerem zanim powstanie spór? (uwagi z perspektywy sporu już powstałego)
- Jak i na jakim etapie przygotować strategię procesową w sprawie za granicą?
- Kiedy włączyć zagranicznego pełnomocnika?
- Jak współpracować z zagranicznym pełnomocnikiem?

17:00

Zakończenie pierwszego dnia szkolenia

9:00

Rejestracja uczestników. Powitalna kawa

9:30

Z perspektywy Sędziego – w jaki sposób przygotować materiały i jak postępować w trakcie procesu, aby usprawnić postępowanie sądowe**dr Anefa Łazarska – Sędzia Sądu Okręgowego w Warszawie, adiunkt WPIA Uczelnia Łazarskiego**

- Najczęstsze błędy popełniane przez pełnomocników stron w przygotowywanej dokumentacji
- Jak profesjonalnie zachować się na sali sądowej?

11:30

Przerwa na kawę

12:00

**Warsztat umiejętności miękkich:
Sytuacje trudne – jak sobie z nimi radzić?****Michał Babicz – Adwokat, Partner Zarządzający, FilipiakBabicz**

- Jak radzić sobie ze stresem na sali sądowej – najlepsze praktyki?
- Jak reagować na niewłaściwe zachowania stron oraz sądu?
- W jaki sposób postępować wobec agresywnego przeciwnika?

13:30

Przerwa na lunch

14:30

**Warsztat umiejętności miękkich:
Techniki skutecznego przemawiania – jak prowadzić argumentację, aby zachować profesjonalizm i utrzymać uwagę sądu oraz strony przeciwnej****Jarosław Kołkowski – Partner, Drzewiecki Tomaszek i Wspólnicy**

- Jakie znaczenie w procesie przed polskim sądem mają umiejętności werbalne i mowa ciała? Porównanie z systemem anglosaskim – uwagi „de lege lata” i „de lege ferenda”.
- Czy profesjonalizm przed sądem można zredukować do „zachowania powagi”?
- Jak zwrócić uwagę sądu na poszczególne aspekty sprawy lub fakty i jak utrzymać uwagę sądu w wystąpieniu końcowym?

16:00

Zakończenie szkolenia. Wręczenie certyfikatów potwierdzających udział



Michał Babicz – Adwokat, Partner Zarządzający, FilipiakBabicz

Jest ekspertem w zakresie regulowania stanu prawnego nieruchomości oraz zabezpieczania interesów zarówno polskich jak i zagranicznych podmiotów, występujących we wszystkich etapach procesu inwestycyjnego, w szeroko pojętej branży budowlanej. Specjalizuje się w ochronie danych osobowych, prawie medycznym oraz w prawie nowych technologii. Ukończył aplikację adwokacką w Wielkopolskiej Izbie Adwokackiej, jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Odbił także roczne studia prawnicze na Uniwersytecie we Florencji.



Dr Barbara Jelonek-Jarco – Adwokat, Partner, Kubas Kos Gałkowski

Doktor nauk prawnych, adiunkt w Katedrze Prawa Cywilnego UJ. Autorka artykułów, głos oraz monografii z zakresu prawa rzeczowego oraz prawa zobowiązań. Specjalizuje się w prawie cywilnym materialnym i procesowym oraz prawie upadłościowym. Ekspert z zakresu rękopisów wiary publicznej ksiąg wieczystych. Swoją praktykę koncentruje również na obszarach prawa spółek i prawa gospodarczego prywatnego. Posiada wieloletnie doświadczenie w zakresie kompleksowej obsługi procesów inwestycyjnych, szczególnie nieruchomościowych i deweloperskich, w tym w strategicznym doradztwie dla inwestorów zagranicznych i grup kapitałowych w zakresie obrotu nieruchomościami. W swojej karierze zawodowej zajmowała się kompleksową obsługą prawną przedsiębiorstw obejmującą przygotowywanie transakcji nabywania i zbywania nieruchomości, analizę ich stanu prawnego oraz negocjacje umów. Bierze udział w sporach sądowych, w tym międzynarodowych, przed sądami państwowymi i arbitrażowymi, jak również występuje w charakterze doradcy (of counsel) w toku licznych postępowań, w tym międzynarodowych postępowaniach arbitrażowych, także z zakresu sporów opartych na BIT (Bilateral Investment Treaties). Wiele z tych postępowań ma charakter precedensowy. Była zaangażowana w szereg postępowań sądowych, w tym na zlecenie jednej z największych firm telekomunikacyjnych w sporze o przejęcie kontroli nad operatorem telefonii komórkowej. Wspomaga Klientów w strategicznym doradztwie oraz negocjacjach zarówno na etapie poprzedzającym rozpoczęcie sporu sądowego, jak i w jego trakcie. Prowadzi długofalowe projekty w sprawach korporacyjnych i handlowych. W ramach swojej praktyki prowadziła liczne postępowania administracyjne i sądowo administracyjne.



Jarosław Kołkowski – Partner, Radca Prawny, Drzewiecki Tomaszek i Wspólnicy

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego oraz studiów podyplomowych prawa podatkowego na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego. W latach 2000–2016 roku był członkiem zespołu warszawskiego biura międzynarodowej kancelarii Weil, Gotshal & Manges, w tym w latach 2011–2016 jako partner w zespole prawa procesowego i arbitrażu. Od stycznia 2017 roku wspólnik w Drzewiecki, Tomaszek i Wspólnicy, odpowiedzialny za rozbudowę praktyki procesowej kancelarii oraz portfela klientów sektora energetyczno-paliwowego. Specjalizuje się w postępowaniach sądowych, arbitrażowych, administracyjnych i sądowo-administracyjnych oraz prawie korporacyjnym, ze szczególnym uwzględnieniem spółek publicznych. Brał udział w najbardziej prestiżowych postępowaniach sądowych i arbitrażowych na polskim rynku w ostatniej dekadzie. Posiada znaczące doświadczenie we współpracy z największymi spółkami notowanymi na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Reprezentował takie podmioty jak Elektrim S.A., Stomil Olsztyn S.A., Vistula S.A., PBG S.A., Eurocash S.A. oraz ich akcjonariuszy w postępowaniach przed Komisją Nadzoru Finansowego. Był wielokrotnie rekomendowany w dziedzinie prawa procesowego przez prestiżowe międzynarodowe rankingi takie jak Chambers & Partners, The Legal 500, and PLC Which Lawyer.



Maciej Konarowski – Adwokat, KRK Kieszkowska Rutkowska Kolasiński

Specjalizuje się w prowadzeniu postępowań sądowych (zarówno cywilnych, karnych jak i administracyjnych), jak też i innych formach rozwiązywania sporów (arbitraż, mediacja). W zakresie jego zainteresowań znajdują się także prawo własności intelektualnej oraz prawo nowych technologii. W kancelarii KRK zajmuje się prowadzeniem postępowań spornych wynikłych na gruncie szeroko rozumianego prawa medycznego i farmaceutycznego, ze szczególnym uwzględnieniem spraw z zakresu odpowiedzialności za produkt niebezpieczny i prawa konkurencji. Przed rozpoczęciem współpracy z kancelarią KRK Kieszkowska Rutkowska Kolasiński Maciej zdobywał praktykę pracując zarówno w mniejszych warszawskich kancelariach, jak i międzynarodowych korporacjach prawniczych. W ramach zdobywanego doświadczenia procesowego praktykował w Prokuraturii Generalnej Skarbu Państwa, pracował jako asystent sędziego oraz jako przedstawiciel Helsińskiej Fundacji Praw Człowieka. Maciej Konarowski jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Tytuł zawodowy uzyskał odbywając aplikację przy Okręgowej Radzie Adwokackiej w Warszawie.



Krzysztof Korwin-Kossakowski – Adwokat, Associate, Bird & Bird

pracuje w zespole rozwiązywania sporów w polskim biurze Bird & Bird. Specjalizuje się w dziedzinie rozwiązywania sporów. Od 2010 roku doradza Klientom w zakresie rozwiązywania sporów w postępowaniach przed sądami powszechnymi oraz w postępowaniach arbitrażowych, w tym również w międzynarodowym arbitrażu inwestycyjnym. Krzysztof ma doświadczenie w rozwiązywaniu sporów nieruchomościowych dla firm deweloperskich o zasięgu ogólnokrajowym oraz w postępowaniach o restytucję wywłaszczonych nieruchomości. Doradzał przy rozwiązywaniu szeregu sporów budowlanych, w tym również dla przedsiębiorstw z sektora elektronicznego i spożywczego. Brał udział w rozwiązywaniu sporów z zakresu własności intelektualnej, prowadzonych dla wiodącego producenta terminali transakcyjnych oraz sporów dotyczących zobowiązań europejskiego producenta systemów informatycznych. Doradza także w zakresie prawa transakcyjnego, m.in. w tworzeniu umów dotyczących świadczenia usług w modelu SaaS (System as a Service).



Joanna Kraus-Kolber – Advocaat (adwokat), Strelia

Pracuje jako adwokat w dziale postępowania sądowych i arbitrażowych belgijskiej kancelarii Strelia (Bruksela). Specjalizuje się w prowadzeniu spraw sądowych i arbitrażowych dotyczących (międzynarodowych) umów handlowych, takich jak umowy sprzedaży, umowy agencyjne, umowy o świadczenie usług. Jest ekspertem w dziedzinie prawa prywatnego międzynarodowego ze szczególnym uwzględnieniem stwierdzenia wykonalności zagranicznych wyroków sądowych i prowadzenia egzekucji w Belgii na ich podstawie. Reprezentuje belgijskich i zagranicznych – także polskich – klientów z szeregu branż, m.in. energetycznej, motoryzacyjnej czy budowlanej. Występowała wielokrotnie jako sekretarz trybunałów arbitrażowych w ramach postępowania ICC, CEPANI oraz ad hoc. Jest członkiem niderlandzkojęzycznej rady adwokackiej w Brukseli oraz prawnikiem zagranicznym przy warszawskiej Radzie Adwokackiej. Przed rozpoczęciem współpracy z kancelarią Strelia, Joanna pracowała w międzynarodowej kancelarii w Antwerpii, w kancelariach w Niemczech i Polsce, a także w dziale in-house międzynarodowej spółki inwestycyjno-energetycznej w USA. Regularnie publikuje i prowadzi wystąpienia w zakresie międzynarodowego arbitrażu handlowego. Biegłe posługuje się językami angielskim, niderlandzkim, niemieckim i francuskim.



Paweł Malarecki – Kierownik Działu Prawnego, Budimex

Radca prawny, adwokat, absolwent WPiA Uniwersytetu Warszawskiego i LLM University of Liverpool. Kierownik działu prawnego Budimex Nieruchomości, kieruje wewnętrznymi zespołami prawnymi od 2006 roku.



Bartłomiej Niewczas – Counsel, Radca prawny, Bird & Bird

Kieruje praktyką rozwiązywania sporów polskim biurze Bird & Bird. Jest uznanym autorytetem w dziedzinie rozwiązywania sporów oraz arbitrażu. Wielokrotnie wspierał największe na rynku korporacje m.in. z branży budowlanej, motoryzacyjnej, energetycznej, chemicznej czy spożywczej. Doradza przedsiębiorstwom w zakresie kreowania polityki i strategii prowadzenia sporów, reprezentuje Klientów w licznych postępowaniach sądowych i arbitrażowych. Zajmuje się również negocjowaniem kontraktów (w tym infrastrukturalnych i budowlanych). Doświadczenie procesowe Bartłomieja Niewczas obejmuje występowanie w kilkuset postępowaniach: przed Sądem Najwyższym i sądami powszechnymi, przed sądami administracyjnymi, w tym Naczelnym Sądem Administracyjnym, w postępowaniach arbitrażowych według reguł Sądu Arbitrażowego przy Krajowej Izbie Gospodarczej, a także arbitrażu ad hoc według reguł słuszności, w międzynarodowych postępowaniach arbitrażowych wg reguł ICC i UNCITRAL, w postępowaniach z zakresu upadłości transgranicznej. Reprezentował przedsiębiorców oraz Skarb Państwa (jako pełnomocnik) w szeregu postępowaniach arbitrażowych. Funkcję szefa praktyki rozwiązywania sporów w warszawskim biurze Bird & Bird pełni od 2012 roku. W 2014 roku został wyróżniony przez brytyjski przewodnik „Guide to the World’s Leading Lawyers – Construction and Real Estate”, w kategorii „Budownictwo”, plasując się w wąskim gronie 8 czołowych polskich specjalistów w tym obszarze.

**Kamil Zawicki – Adwokat, Co-managing Partner, Kubas Kos Gałkowski**

Jest zaangażowany w szereg precedensowych postępowań sądowych w branży energetycznej, dotyczących energii odnawialnej. Ekspert w zakresie międzynarodowych umów handlowych, procesów sądowych, w tym procesów inwestycyjnych i budowlanych oraz szeroko pojętego obrotu gospodarczego. Członek Zespołu ds. systemowych rozwiązań w zakresie polubownych metod rozwiązywania sporów gospodarczych, ułatwiających wykonywanie działalności gospodarczej przy Ministrze Gospodarki (2013) oraz Zespołu ds. Prawa Gospodarczego przy Ministrze Rozwoju (2015). Przewodniczący Sekcji Rozwiązywania Sporów Instytutu Allerhanda. Członek Rady Redakcyjnej (Editorial Board) Czech (& Central European) Yearbook of Arbitration. Rekomendowany Arbiter Sądu Arbitrażowego Lewiatan, członek Społecznej Rady ADR przy Ministerstwie Sprawiedliwości.

dr Aneta Łazarska – Sędzia Sądu Okręgowego w Warszawie, adiunkt WPiA Uczelnia Łazarskiego

SZKOLENIE TAKTYKI I TECHNIKI PROWADZENIA SPORÓW SĄDOWYCH

TERMIN I MIEJSCE WYDARZENIA: 13-14 GRUDNIA 2017 r., WARSZAWA

Nazwa Firmy/Osoba fizyczna: NIP:

ulica, nr domu, nr lokalu: Miejscowość/Kod pocztowy:

Telefon: Faks: e-mail:

- Wyrażam zgodę na przesyłanie przez Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, na udostępniony przeze mnie adres poczty elektronicznej i numer telefonu informacji handlowych w rozumieniu ustawy z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. 2002 nr 144 poz. 1204 ze zm.). W każdym momencie przysługuje mi prawo do odwołania powyższej zgody.
- Wyrażam zgodę na przekazanie moich danych osobowych, w tym adresu poczty elektronicznej i telefonu spółkom powiązanim z Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, oraz partnerom wydarzeń na przetwarzanie ich przez w/w podmioty w celu marketingu bezpośredniego ich produktów lub usług oraz w celu przesyłania informacji handlowych w rozumieniu ustawy z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. 2002 nr 144 poz. 1204 ze zm.). W każdym momencie przysługuje mi prawo do odwołania powyższej zgody.
- Przyjmuję do wiadomości, że moje dane osobowe umieszczone zostają w bazie danych administratora danych tj. Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, i zgodnie z treścią art. 23 ust. 1 pkt. 3 i 5 ustawy o ochronie danych osobowych (Dz. U. Nr 133 poz. 883 z 1997 r. ze zm.) i mogą być przetwarzane w celu wykonania zawartej ze mną umowy oraz w celu marketingu bezpośredniego własnych produktów lub usług administratora danych. Jednocześnie przyjmuję do wiadomości, że podanie przeze mnie danych jest dobrowolne i przysługuje mi prawo wglądu do swoich danych, ich poprawiania oraz usunięcia z bazy.

DANE UCZESTNIKA/UCZESTNIKÓW:

Imię i nazwisko: Stanowisko:

e-mail: Telefon:

Imię i nazwisko: Stanowisko:

e-mail: Telefon:

CENA:

2150 zł/os + 23% VAT

Cena obejmuje: udział w dwudniowym szkoleniu, materiały, lunch, przerwy kawowe.

UWAGI/KOD PROMOCYJNY:

WARUNKI ZGŁOSZENIA:

- Warunkiem zgłoszenia udziału w usłudze edukacyjnej jest przesłanie wypełnionego formularza rejestracyjnego na stronie www.konferencje.rp.pl, e-mailem pod adres wojciech.winiarski@rp.pl (dalej „Zgłoszenie”) oraz otrzymanie e-mailowego potwierdzenia o uczestnictwie w usłudze edukacyjnej.
- Przesłane Uczestnikowi przez Organizatora potwierdzenie Zgłoszenia równoznaczne jest z zawarciem umowy o świadczenie usługi edukacyjnej, stanowi warunek dopuszczenia do usługi edukacyjnej oraz podstawę do obciążenia Uczestnika opłatą za usługę.
- Wpłaty należy dokonać w terminie 14 (czternastu) dni od daty otrzymania wezwania do dokonania płatności za udział w usłudze edukacyjnej, nie później jednak niż 2 (dwa) dni przed jej rozpoczęciem. Wpłaty należy dokonać na rachunek:
Gremi Media S.A. ul. Prosta 51, 00-838 Warszawa
Ing Bank Śląski S.A. 14 1050 1025 1000 0090 3096 4259
Niedokonanie wpłaty we wskazanym terminie nie jest jednoznaczne z rezygnacją Uczestnika z udziału w usłudze edukacyjnej.
- Uczestnik jest uprawniony do rezygnacji z usługi edukacyjnej na następujących zasadach:
 - rezygnacja winna zostać złożona na piśmie i przesłana Organizatorowi w trybie wskazanym w ust. 1;
 - w przypadku doręczenia rezygnacji w terminie co najmniej 21 (dwudziestu jeden) dni przed jej rozpoczęciem Organizator obciąża Uczestnika opłatą administracyjną w wysokości 400 zł +23% VAT;
 - w przypadku doręczenia rezygnacji w terminie krótszym niż 21 (dwadzieścia jeden) dni przed jej rozpoczęciem, Uczestnik zobowiązany jest do zapłaty pełnych kosztów uczestnictwa w usłudze edukacyjnej (100% ceny) wynikających z zawartej umowy.
- W przypadku nieodwołania zgłoszenia uczestnictwa oraz niewzięcia udziału w wydarzeniu, zgłaszający Uczestnik zobowiązany jest do zapłaty pełnych kosztów uczestnictwa w usłudze edukacyjnej (100% ceny) wynikających z zawartej umowy.
- W przypadku gdyby usługa edukacyjna nie odbyła się z powodów niezależnych od Organizatora, Uczestnikowi zostanie zaproponowany, według uznania Organizatora, udział w usłudze edukacyjnej w innym terminie lub w ciągu 14 dni roboczych zostanie zwrócona pełna kwota wpłaty.
- Organizator zastrzega sobie prawo odmowy uczestnictwa w usłudze edukacyjnej osoby powiązanej w jakimkolwiek charakterze z podmiotem konkurencyjnym dla współorganizatora usługi edukacyjnej wskazanego w programie. W przypadku ujawnienia powyższych okoliczności po dokonaniu wpłaty za uczestnictwo w usłudze edukacyjnej, pełna kwota wpłaty zostanie zwrócona w ciągu 14 dni roboczych. Organizator zastrzega sobie także prawo odmowy uczestnictwa w usłudze edukacyjnej bez podawania przyczyny.
- Dokonanie Zgłoszenia jest równoznaczne z akceptacją niniejszych warunków oraz akceptacją warunków Regulaminu i upoważnieniem Organizatora do wystawienia faktury VAT bez składania podpisu przez Uczestnika albo osobę upoważnioną ze strony zgłaszającego Uczestnika.
- Organizator zastrzega sobie prawo do wprowadzania zmian dot. programu, prelegentów oraz do odwołania wydarzenia.

| | |
|----------------------------|-----------------|
| | |
| miejscowość, data i podpis | pieczętka firmy |