

ORGANIZATORZY



PSPP



LEGAL

MBA

MARZEC-CZERWIEC 2018

Nowa jakość  
edukacji prawników  
na polskim rynku



## Skuteczne pozyskanie dobrze wykształconych prawników

Jest to dziś dla pracodawców ogromne wyzwanie, zwłaszcza że ich kompetencje zaczęły wykraczać poza sferę prawną. Prawnik dzisiaj nie tylko świadczy usługi czy buduje departamenty prawne. Aktywnie uczestniczy w zarządzaniu i staje się ważną częścią przedsiębiorstwa. Dobry prawnik, który chce rozwijać się na konkurencyjnym rynku pracy, musi być nie tylko specjalistą w danym obszarze prawa, ale także znać elementy ekonomii czy tajniki zarządzania przedsiębiorstwem. Istotną rolę odgrywa również znajomość technik negocjacji, psychologii czy mediacji.

Program Legal MBA został stworzony z myślą o kreowaniu nowej generacji prawników według najwyższych standardów edukacyjnych. To innowacyjny i kompleksowy program edukacyjny – aż 15 dni spotkań, wymiany myśli i doświadczeń. Prelekcje uznanych ekspertów, sesji ćwiczeniowych z wybitnymi praktykami z obszaru prawa, finansów, bezpieczeństwa IT i świata nowych technologii, rozwoju osobistego, komunikacji oraz zarządzania projektami. Specjalistyczna oferta spotkań otwiera nowe możliwości zawodowe zarówno przed prawnikami reprezentującymi kancelarie prawne, jak i przed pracującymi na co dzień w przedsiębiorstwach.

Jest to pierwszy tak wszechstronny projekt edukacyjny skierowany do prawników w Polsce. Dlatego nie może Państwa zabraknąć na tym wydarzeniu!

**Tomasz Pietryga**

Zastępca Redaktora Naczelnego „Rzeczpospolitej”

 RZECZPOSPOLITA

**LEGAL**  
**MBA**



## Dlaczego prawnik nie może być liderem?

Coraz częściej szefowie działów prawnych zadają sobie pytanie, jaką rolę powinni pełnić w przedsiębiorstwie.

Jestem przekonany, że najbardziej trafne określenie, które mogłoby odzwierciedlać przynajmniej charakter pracy prawników przedsiębiorstw to słowo LIDER. Pełnienie tej roli jest ogromnym wyzwaniem dla prawników, którzy nie są do tego przygotowani podczas swojej tradycyjnej edukacji prawniczej.

Codzienna praca prawnika przedsiębiorstw wymaga przekroczenia roli doradcy prawnego i zdecydowanie większe zaangażowanie w bieżące zarządzanie i budowanie strategii firmy. Do tego niezbędna jest szeroka wiedza biznesowa i umiejętność jej wykorzystania w połączeniu ze specjalistyczną wiedzą prawną. Niezmiernie istotne dla efektów codziennej pracy jest prowadzenie projektów prawniczych czy biznesowych, sztuka wystąpień publicznych czy też umiejętność zarządzania zespołem ekspertów.

Odpowiedzią na te i wiele innych wyzwań, przed którymi stoją obecnie prawnicy jest program Legal MBA zainicjowany przez Polskie Stowarzyszenie Prawników Przedsiębiorstw, którego celem jest budowanie szerokich kompetencji lidera organizacji, z jednoczesnym uwzględnieniem specyfiki pracy doradcy prawnego.

Zapraszamy wszystkich tych, którzy chcą poszerzyć dotychczasową perspektywę swojej codziennej pracy i budować nowe kompetencje, jednocześnie ucząc się od najlepszych. Wierzę, że program Legal MBA wniesie istotny wkład w profesjonalizację pracy wszystkich prawników, choć oczywiście przede wszystkim prawników przedsiębiorstw, kreując ich na liderów swoich organizacji.

**Waldemar Koper**

Prezes Zarządu Polskiego Stowarzyszenia Prawników Przedsiębiorstw  
Dyrektor ds. prawnych / Radca Prawny, Kompania Piwowarska SA

**LEGAL**  
**MBA**

  
POLSKIE  
STOWARZYSZENIE  
PRAWNIKÓW  
PRZEDSIĘBIORSTW | PSPPP



## W ostatniej dekadzie świat przyspieszył jeszcze bardziej.

Zmiany związane z cyfryzacją dotyczą wszystkich sfer życia, prywatnego i zawodowego. Razem z nimi modyfikacji ulegają także oczekiwania i postawy klientów, konsumentów, pracowników i pracodawców. Dla prawników oznacza to jeszcze większą potrzebę multidyscyplinarności, wyjścia poza granice swojej specjalizacji, zwrócenia uwagi w swojej codziennej pracy na aspekty pozaprawne, takie jak inteligencja emocjonalna czy komunikacja.

Prawnik przyszłości z całą pewnością zmierzy się z szeregiem nieznanych dotąd wyzwań wynikających z globalnych trendów dotyczących digitalizacji i automatyzacji pracy, czy stosowania rozwiązań opartych np. na sztucznej inteligencji czy technologii blockchain.

Uczestnicząc w globalnych projektach realizowanych przez sieć PwC Legal dostrzegamy w coraz większym stopniu potrzebę wspierania rozwoju prawników – liderów działów prawnych przedsiębiorstw w dziedzinach wykraczających poza standardowe curriculum edukacji prawniczej. Stąd pomysł Legal MBA – unikalnego na polskim rynku projektu, skierowanego do tych prawników, którzy chcą kształtować przyszłość, a nie tylko być jej biernymi obserwatorami. Zajęcia umiejętnie łączą wiedzę z praktyką i nowoczesnymi trendami. Do grona wykładowców zaprosiliśmy liderów, praktyków biznesu, znanych i cenionych prawników, którzy w innowacyjnej formule podzielą się z Państwem swoim doświadczeniem.

Program Legal MBA, nad którym patronat obejmuje PwC Legal, jest bardzo różnorodny i uwzględnia takie obszary jak: zarządzanie ludźmi, komunikacja, nowe technologie, zarządzanie projektami, finanse, bezpieczeństwo informatyczne.

Serdecznie zapraszam Państwa do wzięcia w nim udziału.

**Cezary Żelaźnicki**

Partner zarządzający, radca prawny, kancelaria PwC Legal

**LEGAL**  
**MBA**



# Korzyści dla uczestnika

- ✓ Dowiesz się jak zarządzać projektami prawnymi i jaka jest rola prawnika w projekcie biznesowym

---

- ✓ Otrzymasz unikatową wiedzę z obszaru sprawozdawczości finansowej

---

- ✓ Poznasz zagadnienia związane z bezpieczeństwem IT i ochroną przedsiębiorstwa w oparciu o aktualne przepisy prawa

---

- ✓ Dowiesz się, jak efektywnie realizować strategię działów prawnych w kontekście najnowszych rynkowych trendów

---

- ✓ Wzmocnisz kompetencje jako lider i manager

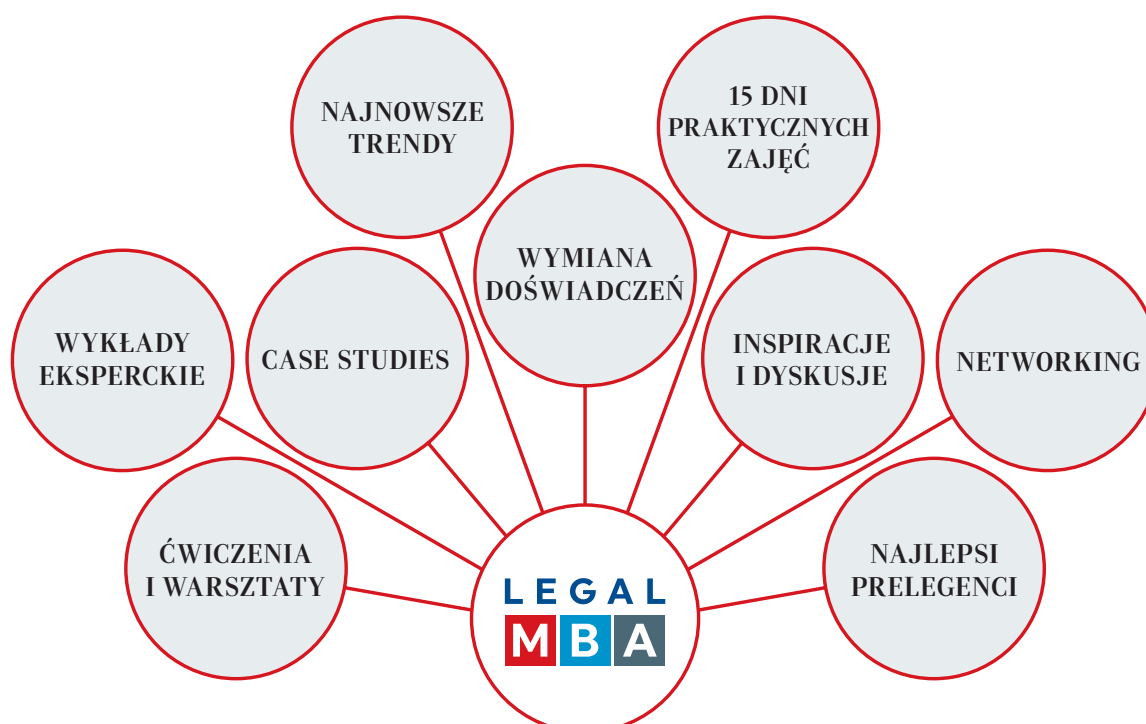
---

- ✓ Zrozumiesz jak uniknąć błędów w sferze komunikacji i budowania marki własnej

---

- ✓ Zdobędziesz nową perspektywę działania dzięki dyskusjom i interakcjom z innymi uczestnikami i wykładowcami

# Wielowymiarowa formuła wydarzenia



# LEGAL MBA jest realizowany w systemie **modułowym**

Pięć trzydniowych modułów, rozplanowanych w okresie czterech miesięcy, pozwoli uczestnikom z jednej strony brać udział w dynamicznych zajęciach z grupą, a z drugiej nie odrywać się od ważnych zobowiązań profesjonalnych i osobistych. Między modułami uczestnicy będą mogli od razu wykorzystywać inspiracje, które zrodzą się w trakcie zajęć i powracać na kolejne spotkania z pytaniami oraz nowym wkładem do dyskusji.

Program został stworzony według najwyższych standardów edukacyjnych. To innowacyjny i kompleksowy program edukacyjny – aż 15 dni spotkań, pełnych wymiany myśli i doświadczeń. To czas prelekcji uznanych ekspertów, sesji ćwiczeniowych z wybitnymi praktykami z obszaru prawa, finansów, bezpieczeństwa IT i świata nowych technologii, rozwoju osobistego, komunikacji oraz zarządzania projektami.

HARMONOGRAM MODUŁU EDUKACYJNEGO:

piątek	sobota	niedziela
14:00–15:00 <b>SESJA I</b>	9:00–9:30 REJESTRACJA	9:00–9:30 REJESTRACJA
15:30–16:00 PRZERWA KAWOWA	9:30–11:30 <b>SESJA I</b>	9:30–11:30 <b>SESJA I</b>
16:00–19:00 <b>SESJA II</b>	11:30–11:50 PRZERWA KAWOWA	11:30–11:50 PRZERWA KAWOWA
19:00 PODSUMOWANIE MODUŁU	11:50–13:30 <b>SESJA II</b>	11:50–13:30 <b>SESJA II</b>
	13:30–14:30 PRZERWA NA LUNCH	13:30–14:30 PRZERWA NA LUNCH
	14:30–17:00 <b>SESJA III</b>	14:30 PODSUMOWANIE MODUŁU
	17:00 PODSUMOWANIE MODUŁU	

# Szczegółowa agenda

TERMINY MODUŁÓW:

## MODUŁ 1

LEGAL PROJECT MANAGEMENT

3–4 marca 2018

---

## MODUŁ 2

SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA W PRACY PRAWNIKA

23–25 marca 2018

---

## MODUŁ 3

DIGITAL & IT SECURITY – PRAWNIK W ŚWIECIE  
NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII

13–15 kwietnia 2018

---

## MODUŁ 4

PRAWNIK JAKO LIDER I MANAGER

11–13 maja 2018

---

## MODUŁ 5

PR FOR LAWYERS, CZYLI PRAWNIK W OTOCZENIU ZAWODOWYM  
– SZTUKA KOMUNIKACJI I BUDOWANIA MARKI WŁASNEJ  
PRAWNIKA

8–10 czerwca 2018

---

## MODUŁ 1 – LEGAL PROJECT MANAGEMENT

**3 marca 2018**

---

9:00	Rejestracja uczestników. Poranna kawa
9:30	<b>Prawnik jako Project Leader czyli rola prawnika w zarządzaniu projektem biznesowym</b> <b>Patrycja Sznajder – Kierownik Zakładu Zarządzania Projektami, Akademia Leona Koźmińskiego</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Koordinacja, zarządzanie czy kształtowanie – rola prawnika w projekcie</i></li><li>• <i>Wyzwania i ograniczenia stojące przed prawnikiem zarządzającym projektem biznesowym</i></li></ul>
10:30	Przerwa na kawę
10:50	<b>Prawnik jako zarządzający ryzykiem w projekcie. Analiza obszarów ryzyka prawnego</b> <b>Jacek Pawłowski – Partner, Radca prawny, kancelaria PwC Legal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Jak skutecznie opisać ryzyko prawne w projekcie? Zarządzanie ryzykiem w projekcie prawnym a projekcie biznesowym</i></li><li>• <i>Podział kompetencji pomiędzy wewnętrznym działem prawnym a kancelarię współpracującą na projekcie</i></li><li>• <i>Rola prawnika w projekcie a podejmowanie decyzji na temat ryzyka biznesowego wynikającego z przeprowadzonych analiz projektu</i></li><li>• <i>Jak zarządzać, monitorować i kontrolować ryzyko w projekcie? Metody ograniczania ryzyka prawnego</i></li></ul>
12:20	Przerwa na lunch
13:20	<b>Harmonogramowanie, budżetowanie, mapowanie i ewaluacja projektu – techniki i narzędzia</b> <b>Liliana Zużewicz-Masny – Starszy menedżer, Zespół Zarządzania Ryzykiem dla sektora finansowego, PwC</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Szybka realizacja zadań a odpowiedzialność prawnika – jak efektywnie zaplanować czas projektu?</i></li><li>• <i>Metody wyznaczania i rozliczania celów, za pomocą których zwiększymy wydajność projektu</i></li><li>• <i>Jak efektywnie zarządzać budżetem, by zachować rentowność projektu?</i></li><li>• <i>Skuteczne metody mapowania w projekcie prawnym</i></li><li>• <i>Aplikacje, oprogramowania i rozwiązania, które pomogą zarządzać projektami w Twojej firmie</i></li><li>• <i>W jaki sposób zbudować system bieżących zatwierdzeń? Narzędzia elektroniczne do zarządzania dokumentacją i czasem</i></li><li>• <i>Jak zmierzyć wpływ działań działu prawnego na sukces całego projektu biznesowego?</i></li><li>• <i>Co wpływa na ocenę efektywności projektu prawnego? Jakie KPI możesz stosować?</i></li></ul>
16:00	Podsumowanie

---



## MODUŁ 1 – LEGAL PROJECT MANAGEMENT

**4 marca 2018**

---

9:00	Poranna kawa
9:30	<p><b>Legal Project Management – jak pokonać bariery projektowe w zmiennym otoczeniu prawnym</b> <b>Anna Kurzydłowska – Adiunkt, PMP® PRINCE2® Practitioner, SCPM, Ekspert Zarządzania, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Czym jest projekt prawny? Projekty a inne formy organizacji pracy</i></li><li>• <i>Specyfika projektu prawnego – najważniejsze etapy zarządzania projektami w dziale prawnym</i></li><li>• <i>Praktyczna analiza metodyk projektowych możliwych do wykorzystania w projekcie prawnym</i></li></ul>
10:30	<p><b>Projekt prawny jako integralna część zarządzania projektami biznesowymi</b> <b>Anna Jaszczolt – Project Management Expert, Certyfikowany Kierownik Projektów PMP® PRINCE2® PSM®</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Za pomocą jakich technik zintegrujesz projekt prawny z pozostałymi działaniami Twojej firmy?</i></li><li>• <i>Analiza projektów biznesowych, w których kluczową rolę odgrywa dział prawny.</i> <i>Jak włączyć prawników w duże projekty biznesowe?</i></li><li>• <i>W jaki sposób efektywnie osadzać projekt prawny w strategii firmy?</i></li><li>• <i>Jak biznes wpływa na decyzje prawne? Jak zrealizować projekt nie blokując biznesu?</i></li></ul>
11:30	Przerwa na kawę
11:50	<p><b>Zarządzanie zespołem i kompetencjami w realizacji projektu prawnego</b> <b>Ryszard Sowiński – Prof. dr hab., prawnik-marketingowiec, trener, Wyższa Szkoła Bankowa</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Metody doboru uczestników projektu. Jak efektywnie wykorzystywać zasoby wewnątrz firmy?</i></li><li>• <i>Techniki podziału zadań między poszczególnych członków zespołu projektowego</i></li><li>• <i>Metody zarządzania członkami zespołu projektowego, którzy bezpośrednio nie raportują do działu prawnego</i></li><li>• <i>Jak skutecznie zorganizować współpracę z kancelariami i klientami zewnętrznymi?</i></li><li>• <i>W jaki sposób mierzyć cele i rozliczać osiągnięte wyniki w cross-funkcyjnym zespole projektowym, którym zarządza prawnik?</i></li></ul>
13:00	Przerwa na lunch
14:00	<p><b>Sztuka komunikacji w pracy prawnika, czyli w jaki sposób relacje w zespole wpływają na efektywność projektu?</b> <b>Ryszard Sowiński – Prof. dr hab., prawnik-marketingowiec, trener, Wyższa Szkoła Bankowa</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Jak budować relacje w zespole projektowym? Techniki i narzędzia, które wspierają pracę pracowników</i></li><li>• <i>W jaki sposób zmotywować pozostałe działy w przedsiębiorstwie do współpracy z działem prawnym przy realizowanych projektach?</i></li><li>• <i>Metody pobudzania kreatywności w zespole projektowym</i></li></ul>
15:00	Podsumowanie i zakończenie modułu 1.

---

## MODUŁ 2 – SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA W PRACY PRAWNIKA

Prowadzenie modułu:

Tomasz Konieczny – Partner, Dział rynków kapitałowych i raportowania finansowego, PwC

Astrid Zakrzewska – Trener Akademii PwC

### 23 marca 2018

14:00 Rejestracja uczestników, kawa

#### 14:30 Podstawowe regulacje w zakresie raportowania finansowego

- *Przepisy prawa w odniesieniu do rachunkowości i sprawozdawczości*
- *Sprawozdanie finansowe wg różnych standardów rachunkowości*
- *Wymogi raportowe organizacji, w tym rodzaje raportowania (finansowe, zarządcze i podatkowe)*
  - *Podstawowe różnice*
  - *Odbiorcy*
  - *Raporty jednostkowe i skonsolidowane*
  - *Raportowanie roczne i śródroczne*
- *Informacje o przedsiębiorstwie poza sprawozdaniem finansowym, w tym raporty finansowe i pozafinansowe*
- *Dostępność sprawozdań finansowych*
- *Badanie sprawozdań finansowych oraz opinia i raport audytora*

16:30 Przerwa na kawę

#### 17:00 Najważniejsze terminy i zasady dotyczące rachunkowości i sprawozdawczości

- *Podstawowe terminy: aktywa, pasywa, zobowiązania, kapitał własny, wydatki, wpływy, przychody, koszty*
- *Główne zasady rachunkowości*
  - *Kontynuacji działania*
  - *Memoriału oraz współmierności kosztów i przychodów*
- *Istota i rodzaje operacji gospodarczych*
- *Zmiany zasad rachunkowości, zmiany szacunków, korekty błędów*

19:00 Podsumowanie

### 24 marca 2018

9:00 Poranna kawa

#### 9:30 Składniki sprawozdania finansowego i powiązania między nimi – cz. 1 Bilans, czyli obraz sytuacji majątkowej i finansowej przedsiębiorstwa

- *Struktura bilansu/główne kategorie*
- *Warunki ujmowania najważniejszych pozycji (m.in. środki trwałe, wartości niematerialne, zapasy, należności, zobowiązania, rozliczenia międzyokresowe i rezerwy, podatek dochodowy odroczone)*
- *Zasady wyceny pozycji bilansowych*

11:30 Przerwa na kawę

## MODUŁ 2 – SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA W PRACY PRAWNIKA

Prowadzenie modułu:

Tomasz Konieczny – Partner, Dział rynków kapitałowych i raportowania finansowego, PwC

Astrid Zakrzewska – Trener Akademii PwC

### 24 marca 2018

---

11:50	<p><b>Składniki sprawozdania finansowego i powiązania między nimi – cz. 2</b> <b>Rachunek zysków i strat, czyli wyniki działalności przedsiębiorstwa</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Struktura rachunku zysków i strat</i></li><li>• <i>Przychody, koszty, wynik finansowy</i></li><li>• <i>Układ kalkulacyjny i porównawczy</i></li><li>• <i>Zasady ujmowania przychodów i kosztów</i></li></ul> <p><b>Sprawozdanie z przepływów pieniężnych, czyli zdolność przedsiębiorstwa do generowania środków pieniężnych</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Idea rachunku przepływów pieniężnych</i></li><li>• <i>Jak to możliwe, że zyskowne przedsiębiorstwa upadają</i></li><li>• <i>Struktura rachunku przepływów pieniężnych – podstawowe rodzaje działalności</i></li></ul> <p><b>Ruch kapitałów, czyli zmiany w majątku właścicieli</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Poszczególne kategorie kapitałów (ujmowanie i wycena)</i></li><li>• <i>Kapitały a dywidenda</i></li></ul>
14:15	Przerwa na lunch
15:00	<p><b>Składniki sprawozdania finansowego i powiązania między nimi – cz. 3</b> <b>Informacja dodatkowa jako integralna część sprawozdania finansowego</b> <b>Powiązania pomiędzy składnikami sprawozdania finansowego</b></p> <p><b>Manipulacja informacją finansową</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Kreatywna rachunkowość</i></li><li>• <i>Błędy lat poprzednich</i></li><li>• <i>„Windows’ dressing”</i></li></ul> <p><b>Kluczowe obszary współpracy prawnicy – dział finansowy w organizacji</b></p>
17:00	Podsumowanie

---

## MODUŁ 2 – SPRAWOZDAWCZOŚĆ FINANSOWA W PRACY PRAWNIKA

Prowadzenie modułu:

Tomasz Konieczny – Partner, Dział rynków kapitałowych i raportowania finansowego, PwC

Astrid Zakrzewska – Trener Akademii PwC

### 25 marca 2018

---

9:00	Poranna kawa
9:30	<b>Ocena sytuacji przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdania finansowego – cz.1</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Czytanie sprawozdania finansowego, analiza wstępna</i></li><li>• <i>Analiza pionowa i pozioma sprawozdania finansowego</i></li></ul>
11:30	Przerwa na kawę
11:50	<b>Ocena sytuacji przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdania finansowego cz. 2</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Analiza wskaźnikowa</i><ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Rentowność</i></li><li>• <i>Wydajność (efektywność)</i></li><li>• <i>Płynność</i></li><li>• <i>Wypłacalność</i></li><li>• <i>Zadłużenie</i></li></ul></li><li>• <i>Zalety i ograniczenia analizy finansowej</i></li></ul>
13:30	Przerwa na lunch
14:30	Podsumowanie i zakończenie modułu 2.

## MODUŁ 3 – DIGITAL & IT SECURITY – PRAWNIK W ŚWIECIE NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII

### 13 kwietnia 2018

---

14:00	Rejestracja uczestników, kawa
14:30	<b>Metody budowania świadomości Digital &amp; IT Security wśród pracowników przedsiębiorstwa</b> <b>Agnieszka Modras – Dyrektor Departamentu Obsługi Prawnej, Bank Pocztowy S.A., Przewodnicząca Komitetu Audytu Rady Nadzorczej, FCA-Group Bank Polska S.A.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Jak uświadomić personel nieinformatyczny o prawnych zagrożeniach wykorzystania urządzeń przenośnych</i></li><li>• <i>Jak prawnie chronić informacje, które pozostawiają Twoi pracownicy w sieci?</i> <i>Sposoby zabezpieczenia obiegu informacji w Twoim przedsiębiorstwie</i></li><li>• <i>Jakie informacje o zmianach prawnych powinni poznać Twoi pracownicy</i></li></ul>
16:30	Przerwa na kawę
17:00	<b>Information Governance Program – jak wprowadzić ład informacyjny w Twojej firmie</b> <b>Ewa Ciborowska – Dyrektor ds. prawnych, Prokurent, POLIMEX-MOSTOSTAL</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Czym jest Information Governance? Metody budowania Information Governance</i></li><li>• <i>Jak za pomocą Information Governance wykorzystać informacje i osiągnąć założone cele?</i></li><li>• <i>Nowoczesne narzędzia umożliwiające bezpieczne Information Governance</i></li><li>• <i>Korzyści i wyzwania wynikające z tworzenia ładu informacyjnego w Twojej firmie</i></li></ul>
19:00	Podsumowanie

### 14 kwietnia 2018

---

9:00	Poranna kawa
9:30	<b>Najnowsze regulacje prawne a wdrażanie wymaganych rozwiązań cyfrowych w Twojej firmie</b> <b>dr Arwid Mednis – Lider praktyki TMT/IP i Ochrony Danych Osobowych, radca prawny, kancelaria PwC Legal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Ochrona danych osobowych</i></li><li>• <i>Formy i metody udzielania pomocy prawnej z użyciem nowoczesnych form komunikacji</i></li><li>• <i>Metody zapewniania bezpieczeństwa cyfrowego przez prawników</i></li><li>• <i>Procedury prawne przy wdrażaniu systemów Digital i IT Security</i></li><li>• <i>Digital &amp; IT law update – najnowsze wymogi regulacyjne w obszarze Digital i IT Security</i></li></ul>
11:00	Przerwa na kawę
11:20	<b>Jak zarządzać ryzykiem braku zgodności? Co znaczy nowoczesny compliance?</b> <b>Piotr Rówiński – Partner, Lider Zespołu Zarządzania Ryzykiem, PwC</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Umiejscowienie compliance w przedsiębiorstwie – podział ról i obowiązków</i></li><li>• <i>Koncepcje podejścia do zaprojektowania i wdrożenia funkcji compliance</i></li><li>• <i>Jak wdrożyć skuteczny i dostosowany do potrzeb organizacji proces compliance?</i></li><li>• <i>Warianty organizacji funkcji compliance - dział prawny a compliance</i></li><li>• <i>System kontroli wewnętrznej – jak wykorzystać inne działy, by zmniejszyć ryzyko compliance?</i></li></ul>
12:50	Przerwa na lunch

## MODUŁ 3 – DIGITAL & IT SECURITY – PRAWNIK W ŚWIECIE NOWOCZESNYCH TECHNOLOGII

### 14 kwietnia 2018

---

13:30	<b>Claim Management – jak zabezpieczyć prawnie obieg informacji w Twojej firmie?</b> <b>Mariola Więtkowska – Administrator Bezpieczeństwa Informacji, Allegro</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Ochrona danych osobowych a tajemnica przedsiębiorstwa – sposoby przechowywania danych osobowych</i></li><li>• <i>Jak zachować prawne procedury wewnętrzne podczas współpracy z klientem zewnętrznym?</i></li><li>• <i>Telekonferencje, tworzenie skryptów rozmów z partnerami zewnętrznymi – procedury prawne</i></li><li>• <i>Za pomocą jakich narzędzi zabezpieczyć prawnie dane osobowe i treści dokumentów Twoich klientów?</i></li></ul>
14:30	<b>Cloud, Mobile, BYOD, social media... co prawnik powinien wiedzieć na temat współczesnej technologii?</b> <b>Gerard Karp – Lider praktyki TMT/IP i Ochrony Danych Osobowych, adwokat, kancelaria PwC Legal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Prawne wymogi bezpieczeństwa dla smartfonów, tabletów i innych urządzeń mobilnych</i></li><li>• <i>Metody szacowania ryzyka prawnego związanego z wykorzystaniem urządzeń mobilnych w Twojej firmie</i></li><li>• <i>Kadrowanie, wykorzystywanie filmów, publikacja zdjęć – jak archiwizować i przetwarzać dane pobrane z sieci?</i></li><li>• <i>Social Media z perspektywy działu prawnego – szanse i ryzyka prawne</i></li><li>• <i>Online Marketing, Cookies i śledzenie na Google Web – analiza regulacji prawnych</i></li><li>• <i>Jak zabezpieczać prawnie przetwarzanie danych osobowych w chmurach</i></li><li>• <i>Strategia Cloud – wybór odpowiedniego dostawcy z perspektywy działu prawnego</i></li></ul>
17:00	Podsumowanie

---

### 15 kwietnia 2018

---

9:00	Poranna kawa
9:30	<b>Rozegramy swoją partię z hakerami – współczesne metody ataków na infrastrukturę teleinformatyczną przedsiębiorstwa</b> <b>Tomasz Sawiak – Wicedyrektor, Zespół Cyber Security, PwC</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Współczesne zarażenia i skuteczne metody ataków stosowane przez intruzów</i></li><li>• <i>Najważniejsze ataki w ostatnich latach</i></li><li>• <i>Kim są nieznani sprawcy i jakie metody stosują?</i></li><li>• <i>Jak wygląda proces ataku?</i></li><li>• <i>Jak mierzyć poziom świadomości pracowników na zagrożenia?</i></li><li>• <i>Co zrobić, aby być przygotowanym od strony techniczno-organizacyjnej i prawnej?</i></li><li>• <i>Dlaczego można uzyskać dostęp do chronionej aplikacji bez loginu i hasła?</i></li></ul>
11:30	Przerwa na kawę
11:50	<b>Architektura bezpieczeństwa IT dla prawników</b> <b>Tomasz Sawiak – Wicedyrektor, Zespół Cyber Security, PwC</b> <b>Wojciech Szulc – Dyrektor, Zespół Usług Śledczych i Zarządzania Ryzykiem Nadużyć, PwC</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Omówienie najważniejszych systemów zabezpieczeń ochrony przed wyciekiem danych (mechanizmy prewencyjne, detekcyjne, reakcyjne).</i></li><li>• <i>Mechanizmy, które generują/zabezpieczają informacje przydatne w postępowaniach wyjaśniających</i></li><li>• <i>Mechanizmy typu: systemy detekcji włamań, systemy ochrony przed wyciekiem DLP, system antywirusowe (dlaczego są nieskuteczne), systemy monitorowania logów SIEM, systemy do zarządzania ryzykiem GRC itp.</i></li></ul>
13:30	Przerwa na lunch
14:30	Podsumowanie i zakończenie modułu 3.

---



## MODUŁ 4 – PRAWNIK JAKO LIDER I MANAGER

### 11 maja 2018

---

14:00	Rejestracja uczestników, kawa
14:30	<b>„Twardy” HR czyli najnowsze i planowane zmiany w prawie pracy i ich wpływ na funkcjonowanie środowiska biznesowego/prawnego cz.1</b> <b>Sławomir Paruch – Radca prawny, partner w kancelarii Raczkowski Paruch</b>
16:30	Przerwa na kawę
17:00	<b>„Twardy” HR czyli najnowsze i planowane zmiany w prawie pracy i ich wpływ na funkcjonowanie środowiska biznesowego prawnego cz.2</b> <b>Sławomir Paruch – Radca prawny, partner w kancelarii Raczkowski Paruch</b>
19:00	Podsumowanie

### 12 maja 2018

---

9:00	Poranna kawa
9:30	<b>Prawnik jako manager – zarządzanie zespołem prawnym w praktyce</b> <b>Tomasz Sęk – Prawnik-ekonomista, manager, analityk, absolwent IESE MBA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Jak prawnik może wpłynąć na pozytywny odbiór pracy?</i></li><li>• <i>Rola lidera a marka firmy – jak pozycja Twojego przedsiębiorstwa wpływa na zarządzanie zespołem prawnym</i></li><li>• <i>Jak budować zespół i skutecznie angażować w pracę podmioty zewnętrzne? Podział ról w zespole prawnym</i></li><li>• <i>Metody zarządzania pracownikami i tworzenia spójnej dynamiki zespołu</i></li><li>• <i>W jaki sposób monitorować działania pracowników i mierzyć cele zespołu? KPI i wskaźniki</i></li></ul>
12:30	Przerwa na lunch
13:30	<b>Motywowanie zespołu. Legal Team Building – aspekty miękkie (sesja ćwiczeniowa z psychologiem)</b> <b>Beata Wolfigiel – Psycholog biznesu, Trener, Coach</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Praca zdalna, rozmowy przy kawie – czyli jak angażować i motywować wymagających pracowników metodami coachingowymi?</i></li><li>• <i>Psychologiczne narzędzia pozytywnego wspierania twoich podwładnych – innowacyjne podejście psychologii pozytywnej</i></li><li>• <i>Siła motywacji wewnętrznej i zagrożenia motywowania nagrodami zewnętrznymi</i></li><li>• <i>Jak wzbudzić motywację wewnętrzną i zaangażowanie pracownika – praktyczne wskazówki</i></li></ul>
17:00	Podsumowanie

## MODUŁ 4 – PRAWNIK JAKO LIDER I MANAGER

**13 maja 2018**

---

9:00 Poranna kawa

---

9:30 **Work-life balance i zarządzanie ścieżką kariery dla prawników**

**Oczekujemy na potwierdzenie prelegenta**

- *Jak stworzyć plan rozwoju dla prawników i zwiększyć efektywność całego działu?*
- *W jaki sposób skutecznie doceniać Twoich pracowników i rozpoznać ich potrzeby?*
- *Jak stworzyć ścieżkę kariery dla pracowników dostosowaną do ogólnych celów biznesowych firmy?*

---

11:30 Przerwa na kawę

---

11:50 **Work-life balance i zarządzanie ścieżką kariery dla prawników**

**Oczekujemy na potwierdzenie prelegenta**

- *W jaki sposób przyporządkować strukturę firmy, by wspierała rozwój Twoich pracowników?*
- *Jak dostosować utalentowanego pracownika do zmieniających się warunków w biznesie?*

---

13:30 Przerwa na lunch

---

14:30 Podsumowanie i zakończenie modułu 4.

## MODUŁ 5 – PR FOR LAWYERS, CZYLI PRAWNIK W OTOCZENIU ZAWODOWYM – SZTUKA KOMUNIKACJI I BUDOWANIA MARKI WŁASNEJ PRAWNIKA

### 8 czerwca 2018

---

14:00	Rejestracja uczestników, kawa
14:30	<b>Monitorowanie i zarządzanie wizerunkiem prawnika w świecie on i offline</b> <b>Szymon Kwiatkowski – Założyciel Marketing Prawa, Marketing Manager</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Budowanie marki osobistej czyli jak efektywnie promować swój wizerunek wśród innych?</i></li><li>• <i>Jak sprawdzić na jakim jesteś etapie rozwoju osobistego i zawodowego?</i></li><li>• <i>Techniki pozycjonowania wizerunku prawnika w środowisku biznesowym</i></li><li>• <i>Działania komunikacyjne, za pomocą których wyeksponujesz mocne strony Twojej osobistej marki</i></li><li>• <i>Mierniki on i offline określające jakość wizerunku prawnika</i></li></ul>
16:30	Przerwa na kawę
17:00	<b>Przywództwo i budowanie autorytetu prawnika</b> <b>Oczekujemy na potwierdzenie prelegenta</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Jak świadomość własnego etapu rozwoju potencjału osobistego i zawodowego wpływa na innych pracowników?</i></li><li>• <i>Metody budowania marki osobistej w przedsiębiorstwie</i></li><li>• <i>W jaki sposób poznać i zrozumieć swój styl przywódczy</i></li><li>• <i>Rola lidera a marka firmy – jak pozycja Twojego przedsiębiorstwa wpływa na Twój autorytet</i></li></ul>
19:00	Podsumowanie

### 9 czerwca 2018

---

9:00	Poranna kawa
9:30	<b>Prezentacja i wystąpienia publiczne – sesja prowadzona przez dziennikarza z wykorzystaniem interaktywnych narzędzi</b> <b>Beata Tadla – Dziennikarka radiowa i telewizyjna</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Jakie są najczęściej popełniane błędy podczas wystąpień publicznych i jakie są ich skutki?</i></li><li>• <i>Jak skutecznie rozwijać i doskonalić swoje umiejętności? Narzędzia wpływające na wzrost jakości autoprezentacji</i></li><li>• <i>Najczęściej popełniane błędy podczas wystąpień publicznych – jak ich unikać?</i></li></ul>
12:30	Przerwa na lunch
13:30	<b>Sztuka komunikacji z mediami tradycyjnymi i mediami digital – sesja prowadzona przez dziennikarza z wykorzystaniem narzędzi: nagrania, wideo i in.</b> <b>Cezary Szymanek – Redaktor naczelny portalu rp.pl</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>Co lubimy a co nam przeszkadza? Perspektywa dziennikarza</i></li><li>• <i>Skuteczne kanały komunikacji</i></li><li>• <i>Jakie treści publikować i jak je dopasować do odpowiedniego kanału, by zwiększyć zaangażowanie i popularność w mediach on i offline</i></li><li>• <i>Tvoja marka + techniki dziennikarskie czyli o czym należy pamiętać tworząc content w mediach tradycyjnych i digital</i></li></ul>
17:00	Podsumowanie

## MODUŁ 5 – PR FOR LAWYERS, CZYLI PRAWNIK W OTOCZENIU ZAWODOWYM – SZTUKA KOMUNIKACJI I BUDOWANIA MARKI WŁASNEJ PRAWNIKA

**10 czerwca 2018**

---

9:00	Poranna kawa
9:30	<b>Negocjacje – sesja interaktywna z wykorzystaniem narzędzi</b> <b>dr Michał Chmielecki – ekspert w dziedzinie negocjacji, MSc</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <i>W jaki sposób poprowadzić rozmowę zgodnie ze swoimi celami i założeniami?</i></li><li>• <i>Rozwijanie umiejętności kontrolowania własnych emocji podczas prowadzenia negocjacji</i></li><li>• <i>Jak radzić sobie z emocjonalnymi zachowaniami naszych rozmówców?</i></li></ul>
12:00	Przerwa na kawę
12:30	Uroczyste zakończenie Legal MBA – wręczenie dyplomów

---

# Uznani wykładowcy i eksperci

Praktyczne aspekty zajęć gwarantują prowadzący z doświadczeniem ze środowiska prawniczego, w tym członkowie działów prawnych wiodących firm. Wśród naszych wykładowców są najlepsi eksperci, wykładowcy i trenerzy z prestiżowych ośrodków akademickich, znawcy prawa, cenieni dziennikarze oraz wybitni liderzy biznesu, dzielący się swoją wiedzą i praktyką.



## **dr Michał Chmielecki – ekspert w dziedzinie negocjacji, MSc**

Ekspert w zakresie negocjacji. Posiada ponad 10 lat doświadczenia w prowadzeniu szkoleń, warsztatów i wykładów dla wyższej i średniej kadry zarządzającej w Polsce i za granicą. Szkolił pracowników m.in. takich organizacji i firm jak: Armia Amerykańska, Airbus Group, MSZ, PGNiG, Lotos, Tauron, Centrum Badań Kosmicznych PAN, Ministerstwo Finansów i wiele innych. Wykładowca w programach MBA polskich i zagranicznych uczelni. Więcej informacji na [www.szkoleniaznegocjacji.com](http://www.szkozeniaznegocjacji.com)



## **Ewa Ciborowska – Dyrektor ds. prawnych, Prokurent, POLIMEX-MOSTOSTAL**

16-letnie doświadczenie w bieżącej obsłudze prawnej podmiotów z branży budowlanej, energetycznej, usługowej, IT, w tym ostatnie 5 lat jako manager m.in. dyrektor Biura Prawnego Grupy Kapitałowej Polimex-Mostostal oraz Grupy Kapitałowej Veolia Polska. W latach 2011–2013 partner w Kancelarii Łukowicz, Świerzewski & Wspólnicy, obsługa DELL Sp. z o.o. DELL Products, GfK Polonia Sp. z o.o., W latach 2007–2011 radca prawny w Eiffage Polska Budownictwo S.A. Jest absolwentką Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, ukończyła studia menedżerskie oraz MBA na Wydziale Zarządzania UW.



## **Anna Jaszczół – Project Management Expert, Certyfikowany Kierownik Projektów PMP® PRINCE2® PSM®**

Ekspert ds. zarządzania projektami z ponad 10 letnim doświadczeniem. Przeprowadza globalne transformacje w branży finansowej. Prowadzi autorskie programy szkoleniowo-doradcze dla liderów organizacji. Wprowadza i rozwija kulturę projektową w organizacjach. Do tej pory poprowadziła warsztaty i programy rozwojowe dla ponad 500 osób, spędzając ponad 600 godzin w salach szkoleniowych. Od 2013 roku autorka poczytnego bloga zarządzam-projektami.pl. Prelegent na konferencjach krajowych i międzynarodowych (m.in. New Trends in Project Management 2013, 2015, 10th International PMI Congress 2015). Mentor w Project Management Institute Poland Chapter. Członek rady nadzorczej spółki oferującej usługi księgowo online. Członek Zarządu Project Management Institute Poland Chapter w roku 2012. Członek Vital Voices. Posiada certyfikaty PMP®, PRINCE2®, Agile PM®, PSM I, PSPO I. Ukończyła studia doktoranckie z Ekonomii na Uniwersytecie Gdańskim. W prowadzonych projektach stosuje podejście etapowe inspirowane światowymi praktykami z metodyk zwinnych i kaskadowych. Kwestionując zastane status quo, eliminuje projekty zombie, które nie przynoszą korzyści organizacjom.



## **Gerard Karp – Lider praktyki TMT/IP i Ochrony Danych Osobowych, adwokat, kancelaria PwC Legal**

Partner i lider zespołu Technologii, Mediów i Telekomunikacji, Prawa Własności Intelektualnej oraz Ochrony Danych Osobowych w kancelarii PwC Legal. Specjalizuje się w prawie nowych technologii, w szczególności ochrony danych osobowych i prawa do prywatności oraz różnorodnych aspektów na styku prawa internetu, wdrożeń informatycznych oraz szeroko pojętego rynku cyfrowego. Posiada wieloletnie doświadczenie w doradztwie na rzecz klientów z branży nowych technologii, e-commerce, handlowej oraz sektorów bankowego, ubezpieczeniowego i farmaceutycznego. W ostatnich latach prowadził wiele projektów multidyscyplinarnych łączyjących zagadnienia e-commerce, ochronę danych osobowych, prawo własności intelektualnej, jak również szereg projektów wdrożeniowych, w tym w oparciu o rozwiązania chmurowe. Doradzał m.in. przy nowatorskich projektach BIG Data w branżach: logistycznej, handlowej oraz bankowej. Jest także autorem publikacji i opracowań w tym zakresie. Informator Chambers Europe rekomenduje go w obszarze ochrony danych osobowych. Jest laureatem konkursu Profesjonalności Forbesa 2012.



**Tomasz Konieczny – Partner, dział rynków kapitałowych i raportowania finansowego, PwC**

Kieruje działem rynków kapitałowych i raportowania finansowego, a także działem technicznym oraz Akademią PwC. Jest członkiem Komitetu Standardów Rachunkowości przy Ministrze Finansów (kadencja 2012–2014). Tomasz posiada szerokie doświadczenie w badaniu sprawozdań finansowych sporządzonych zgodnie z polskimi zasadami rachunkowości, MSSF, US GAAP oraz UK GAAP. Zdobył szerokie doświadczenie w transakcjach na rynkach kapitałowych w Wielkiej Brytanii, Polsce i innych krajach Europy Środkowo-Wschodniej. W latach 2000-2003 pracował w londyńskiej Grupie ds. Rynków Kapitałowych – jako specjalista zajmujący się doradztwem dla spółek przeprowadzających międzynarodowe oferty długu lub akcji. Jest członkiem Komitetu Standardów Rachunkowości przy Ministrze Finansów. Prowadzi szkolenia, zarówno dla klientów, jak też pracowników PwC oraz biegłych rewidentów w dziedzinie MSSF. Jest członkiem kapituły w konkursie The Best Annual Report. Jest autorem licznych artykułów i publikacji poświęconych problematyce MSSF oraz raportowaniu finansowemu spółek publicznych. Posiada uprawnienia polskiego biegłego rewidenta (KIBR) i członkiem brytyjskiego stowarzyszenia biegłych rewidentów ACCA. Kierował projektami optymalizacji sprawozdań finansowych i sprawozdań z działalności zarządu oraz doradzał w zakresie możliwości optymalizacji: KGHM, PGNiG, Lotos, CCC, PKN Orlen, Tauron, Synthos.



**Anna Kurzydłowska – Adiunkt, PMP® PRINCE2® Practitioner, SCPM, Ekspert Zarządzania, Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego**

Ekspert zarządzania projektami IT z wieloletnim doświadczeniem. Posiada wszystkie znaczące certyfikaty zarządzania projektami: Stanford Certified Project Manager, ITIL Foundation Certificate in IT Service Management, PMP (Project Management Professional) Certificate, PRINCE2 Practitioners Certificate. Wcześniej związana m.in. z IBM Poland, Hewlett-Packard Poland, ICL Poland oraz Polkomtel S.A. Wieloletni pracownik naukowo-dydaktyczny. Prowadzi wykłady i badania z zakresu zarządzania projektami na Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego. Specjalista od jakości zarządzania projektami i mentor w firmie Comarch Healthcare S.A.



**Szymon Kwiatkowski – Założyciel Marketing Prawa, Marketing Manager**

Doradza kancelariom prawnym w formułowaniu i wdrażaniu strategii marketingowych i sprzedażowych. Posiada ponad 7-letnie doświadczenie w obszarze marketingu B2B kancelarii prawniczych. Jako kierownik marketingu planuje i koordynuje działania marketingowe w kancelarii patentowej Patpol.



**dr Arwid Mednis – Lider praktyki TMT/IP i Ochrony Danych Osobowych, radca prawny, kancelaria PwC Legal**

W kancelarii PwC Legal kieruje praktyką prawa nowych technologii, w tym prawa telekomunikacyjnego oraz ochrony danych osobowych. Zajmuje się kwestiami cyberbezpieczeństwa, ochrony informacji oraz dostępem do informacji publicznej. Specjalnością Arwida jest także prawo administracyjne, w szczególności prawo samorządu terytorialnego oraz partnerstwo publicznoprywatne. W latach 1991–2000 reprezentował Polskę w Komitecie ds. Ochrony Danych Osobowych w Radzie Europy w Strasburgu, w latach 1998-2000 był jego przewodniczącym. Był członkiem Rady Naukowej GIODO, a także autorem i współautorem projektów ustaw dotyczących ochrony danych osobowych i wymiany informacji gospodarczej. Reprezentuje klientów w sprawach regulacyjnych oraz w postępowaniach sądowych i administracyjnych. Jest docentem na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, gdzie prowadzi zajęcia m.in. z zakresu dostępu do informacji publicznej, ochrony danych osobowych i prawa łączności elektronicznej, a także autorem licznych publikacji z zakresu prawa telekomunikacyjnego, ochrony danych osobowych, e-biznesu i prawa administracyjnego.



**Agnieszka Modras – Dyrektor Departamentu Obsługi Prawnej, Bank Poczty S.A., Przewodnicząca Komitetu Audytu Rady Nadzorczej, FCA-Group Bank Polska S.A.**

Radca prawny od 2008 r., w latach 2002–2015 zatrudniona w kancelarii Weil Gotshal & Manges, a następnie Softyński Kawecki & Szlęzak, od 2015 roku Dyrektor Departamentu Obsługi Prawnej Banku Poczty S.A., a od października 2017 r. Przewodnicząca Komitetu Audytu Rady Nadzorczej FCA-Group Bank Polska S.A. Specjalizuje się w doradztwie na rzecz instytucji finansowych i spółek publicznych, prawie korporacyjnym oraz prawie rynków kapitałowych. W ramach praktyki zawodowej uczestniczyła, między innymi, w transakcjach M&A, procesach prywatyzacyjnych, ofertach publicznych papierów wartościowych, wezwaniach i sporach korporacyjnych oraz reprezentowała klientów w szeregu postępowań przed Komisją Nadzoru Finansowego i Prezesem Urzędu Konkurencji i Konsumentów. Wśród zawodowych koników wyróżnia ją korporacyjny i zarządzanie ryzykiem.





## **Stawomir Paruch – Radca prawny, partner w kancelarii Raczkowski Paruch**

Ma blisko 20-letnie doświadczenie w praktyce prawa pracy. Jest jednym z najwybitniejszych ekspertów prawa pracy w Polsce, w tym specjalistą w zakresie restrukturyzacji przedsiębiorstw oraz zwolnień grupowych i indywidualnych pracowników. Posiada bogate doświadczenie w prowadzeniu spraw sądowych. Specjalizuje się w sprawach dot. związków zawodowych oraz dotyczących mobbingu, dyskryminacji, godzin nadliczbowych oraz umów o zakazie konkurencji. Jest ekspertem w zakresie zasad wynagradzania oraz premiowania pracowników. Na rynku ceniony jest jako autor skutecznych koncepcji zarządzania HR, efektywny negocjator, w szczególności w sporach zbiorowych. Jest członkiem European Employment Lawyers' Association, International Bar Association i Przewodniczącym Stowarzyszenia Prawa Pracy. Regularnie publikuje w najważniejszych dziennikach prawnych, m.in. w Gazecie Prawnej i Rzeczpospolitej. Prowadzi szkolenia i konferencje z prawa pracy.



## **Jacek Pawłowski – Partner, Radca prawny, kancelaria PwC Legal**

Specjalizuje się w prawie spółek, prawie handlowym i cywilnym. Przeprowadził szereg transakcji fuzji i przejęć, restrukturyzacji grup kapitałowych oraz prowadzi bieżącą obsługę polskich i międzynarodowych firm w zakresie prawa cywilnego, handlowego i korporacyjnego. W ramach praktyki fuzji i przejęć prowadził i koordynował liczne procesy badania prawnego due diligence, w tym w innych krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Wspiera również przedsiębiorców zarządzających swoimi grupami kapitałowymi z Polski w ich ekspansji do innych państw regionu Europy Środkowo-Wschodniej. Osobną specjalizacją Jacka są fundusze inwestycyjne (zwłaszcza zamknięte). Przeprowadził wiele transakcji polegających na wprowadzeniu znaczących aktywów, w tym spółek i nieruchomości, do funduszy inwestycyjnych. Zajmuje się również bieżącą obsługą funduszy inwestycyjnych, w tym doradza przy transakcjach zbycia i nabycia aktywów dla takich funduszy i ich spółek celowych. Wspiera również polskie firmy rodzinne w projektach planowania sukcesji polegających na zaplanowaniu i wdrożeniu przekazania biznesu rodzinnego kolejnemu pokoleniu. Posiada ponad 17 lat doświadczenia, które zdobył w renomowanych kancelariach prawnych. Jest radcą prawnym, ukończył dwa kierunki na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Adama Mickiewicza w Poznaniu (prawo i stosunki Międzynarodowe) oraz studiował w Niemczech na Otto-Friedrich Universität w Bambergu.



## **Piotr Rówiński – Partner, Lider Zespołu Zarządzania Ryzykiem, PwC**

Posiada ponad 16-letnie doświadczenie w zakresie ładu korporacyjnego, w tym we wdrożeniach i przeprowadzaniu oceny systemów kontroli wewnętrznej, wdrażania rozwiązań w zakresie zarządzania ryzykiem i compliance, audycie wewnętrznym oraz w badaniu sprawozdań finansowych. Współpracuje ze spółkami notowanymi na GPW. Bierze udział w szeregu konferencji w zakresie ładu korporacyjnego, w tym w inicjatywach takich jak Forum Rad Nadzorczych, jako prelegent, autor lub współautor artykułów eksperckich i raportów. W PwC zajmuje się rozwojem usług związanych z audytem wewnętrznym i ładem korporacyjnym. Usługi te obejmują między innymi ocenę ekspozycji organizacji na ryzyko, ocenę systemu zarządzania ryzykiem w organizacji oraz outsourcing i co-sourcing audytu wewnętrznego. Doświadczenie sektorowe Piotra obejmuje między innymi spółki z sektora paliwowo-energetycznego, produkcyjnego, handlowego, finansowego, logistycznego, bankowego i szeregu innych w Polsce i Wielkiej Brytanii. Przez dwa lata Piotr pracował w grupie zajmującej się audytem jednostek sektora finansów publicznych oraz audytem wewnętrznym w PwC w Wielkiej Brytanii. Jest absolwentem Akademii Ekonomicznej w Krakowie na kierunku finanse i bankowość, specjalizacja finanse przedsiębiorstw (studia magisterskie), absolwent Oxford Brookes University (Oxford, Wielka Brytania), specjalizacja rachunkowość stosowana (licencjat), absolwent Hogeschool Brabant (Breda, Holandia), specjalizacja zarządzanie. Jest Certyfikowanym Audytorem Wewnętrznym (CIA). Posiada Certyfikat Audytora Systemów Informatycznych (CISA), Uprawnienia brytyjskiego biegłego rewidenta (FCCA), Certyfikat w zakresie Usług Zapewniających Dotyczących Zarządzania Ryzykiem (CRMA).



## **Tomasz Sawiak – Wicedyrektor, Zespół Cyber Security, PwC**

Bezpieczeństwem IT zajmuje się od kilkunastu lat. Specjalizuje się w projektowaniu i budowie centrów monitorowania bezpieczeństwa – SOC (Security Operations Center), audytach systemów teleinformatycznych, przeglądach i rozwoju architektury bezpieczeństwa IT przedsiębiorstw oraz projektowaniem nowatorskich usług i rozwiązań adresujących różne problemy bezpieczeństwa IT skorelowanych z potrzebami biznesowymi przedsiębiorstw. Wdraża systemy zapewniania i monitorowania bezpieczeństwa IT, gdzie projektuje architekturę rozwiązań i jest autorem szeregu scenariuszy monitorowania adresujących różnego typu zagrożenia i scenariusze ataków. Od ponad 10 lat prowadzi analizy incydentów, zagrożeń związanych z atakami na systemy finansowe i bankowości internetowej. Zdobyta w ten sposób wiedzę wykorzystuje do projektowania dedykowanych, praktycznych mechanizmów zabezpieczających i doskonalenia mechanizmów autoryzacji transakcji oraz rozwoju architektury bezpieczeństwa IT firm z różnych sektorów gospodarki.

**Tomasz Sęk – Prawnik-ekonomista, manager, analityk, absolwent IESE MBA**

Doradca kancelarii w dziedzinie zarządzania kancelarią prawną. Absolwent 2-letnich studiów menedżerskich MBA na IESE Business School w Barcelonie (tryb full-time, case-study method, analiza 600 przypadków praktyki zarządzania) i prawa na Uniwersytecie im. A. Mickiewicza w Poznaniu. Związany z branżą usług prawnych od 2004 roku (w tym 4 lata jako prawnik w dużych, średnich i małych kancelariach). Autor analiz rynku usług prawnych i publikacji dotyczących zarządzania kancelarią prawną. Posiada doświadczenie w międzynarodowym konsultingu strategicznym. Autor pracy dyplomowej „Strategia marketingowa kancelarii prawnej” na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu (Wydział Zarządzania). Pełnił funkcję managera marketingu i business development w wieloosobowej kancelarii prawnej. Akredytowany praktyk systemu badania osobowości w biznesie

**Ryszard Sowiński – Prof. dr hab., prawnik-marketingowiec, trener, Wyższa Szkoła Bankowa**

Doradca kancelarii prawnych w dziedzinie marketingu strategicznego. Autor pierwszego w Polsce bloga o marketingu i zarządzaniu kancelariami prawniczymi NowoczesnaKancelaria.pl. Doradca podatkowy w latach 1998–2015. Związany z branżą usług prawnych od 1994 roku. Pełnił funkcję dyrektora zarządzającego oraz dyrektora ds. marketingu w wieloosobowych kancelariach prawnych. Profesor Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu. Wykładowca Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Akredytowany praktyk systemu badania osobowości w biznesie

**Patrycja Sznajder – Kierownik Zakładu Zarządzania Projektami, Akademia Leona Koźmińskiego**

Trener, autorka programów szkoleniowych z zarządzania projektami i zarządzania ryzykiem oraz kierownik specjalności Zarządzanie Projektami na studiach magisterskich w ALK. Ukończyła studia magisterskie na kierunku Finanse i Rachunkowość, a także dwa programy studiów podyplomowych z obszaru zarządzania projektami. Doktor nauk o zarządzaniu o specjalności Zarządzanie Projektami. Autorka publikacji z obszaru zarządzania. Doświadczenie praktyczne zdobyła podczas realizacji projektów doradczych dla dużych firm, głównie w obszarze IT, telekomunikacji oraz w projektach naukowych, również międzynarodowych. Obecnie także studentka VI roku studiów magisterskich na kierunku Prawo, zainteresowana głównie prawem finansowym oraz zagadnieniami prawnymi dotyczącymi prowadzenia projektów.

**Wojciech Szulc – Dyrektor, Zespół Usług Śledczych i Zarządzania Ryzykiem Nadużyć, PwC**

Posiada kilkunastoletnie doświadczenie w obszarze wykrywania, przeciwdziałania oraz zwalczania nadużyć i nieprawidłowości. Przeprowadził ponad 100 projektów dotyczących przestępczości gospodarczej, podczas których pomagał identyfikować i zapobiegać przypadkom sprzeniewierzenia aktywów, wyłudzeń podatku VAT, korupcji, prania pieniędzy, czy wycieków danych. Współpracował z Klientami działającymi w różnych branżach (od finansowej, po handlową i produkcyjną). W PwC jest liderem zespołu technologii śledczych, ekspertem informatyki śledczej i śledczej analizy danych. W swojej pracy wykorzystuje narzędzia IT dostępne na rynku, a także buduje własne rozwiązania służące wykrywaniu nadużyć. Jest certyfikowanym ekspertem ds. nadużyć (CFE) oraz uprawnienia brytyjskiego bieglego rewidenta (FCCA).

**Cezary Szymanek – Redaktor naczelny portalu rp.pl**

Redaktor naczelny portalu rp.pl. Wcześniej redaktor naczelny Bloomberg Businessweek Polska (polskiej edycji wpływowego amerykańskiego magazynu) i Magazynu Sukces. Wieloletni szef działu informacji w gospodarczym Radiu PiN. W Grupie ITI był zaś dyrektorem programowym serwisu tenbit.pl oraz twórcą i producentem autorskiego programu nadawanego pod taką samą nazwą na antenie TVN. W przeszłości związany z RTL 7, Radiem ZET i Radiem Kolor. Cezary Szymanek jest laureatem Nagrody im. Władysława Grabskiego przyznawanej przez NBP dla najlepszego dziennikarza ekonomicznego oraz „Ostrego Pióra”, wyróżnienia nadawanego przez Business Centre Club.

**Beata Tadla – Dziennikarka radiowa i telewizyjna**

Absolwentka Kulturoznawstwa oraz Zarządzania Instytucjami Kultury na Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, niebawem także studiów podyplomowych w zakresie kształcenia głosu i mowy na Uniwersytecie SWPS. Od 1991 roku związana z mediami, najpierw radiem, a potem telewizją. W TVN gospodyni m.in. głównego wydania Faktów, a w TVP Wiadomości oraz programów publicystycznych. Autorka trzech książek: „Pokolenie '89. Dzieci PRL w wolnej Polsce”, „Kto pyta nie błądzi. Rozmowy wielkich i niewielkich”, „Niedziela bez Teleranka”. Wykładowca. Pracuje m.in. ze studentami Uniwersytetu Wrocławskiego i SWPS.



## **Mariola Więckowska – Administrator Bezpieczeństwa Informacji, Allegro**

Doświadczona Administrator Bezpieczeństwa Informacji / Data Protection Officer obecnie w Grupie Allegro, Ceneo i Naspers Classifieds (OLX, OtoMoto, OtoDom). Członek IAPP (International Association of Privacy Professionals) oraz SABI (Stowarzyszenia Administratorów Bezpieczeństwa Informacji). Jest absolwentem kierunków IT, bezpieczeństwa informacji, audytu i kontroli wewnętrznej, zarządzania projektami oraz zarządzania przedsiębiorstwem. W latach 1994-2013 kierowała zespołem IT w bankowości i sektorze giełdowym. Wykładowca na Wyższej Szkole Bankowej w Poznaniu z zakresu bezpieczeństwa informacji i ochrony danych osobowych. Obecnie nadzoruje wypełnianie obowiązków Ustawy o Ochronie Danych Osobowych, Rozporządzeń EU i polskich w podległych przedsiębiorstwach. Będąc praktykiem na co dzień doświadczającym wszelkich ich aspektów, doradza organom ustawodawczym i komentuje mające się ukazać akty prawne.



## **Beata Wolfgiel – Psycholog biznesu, trener, coach**

Psycholog biznesu, trener, coach pracujący w podejściu opartym na dowodach (Evidence Based Coaching), w tym Positive Psychology Coaching. Od 2004 r. właścicielka firmy „Entuzja. Szkolenia i doradztwo”. Wykładowca kilku uczelni wyższych, m.in. Uniwersytetu Śląskiego, Uniwersytetu SWPS oraz Wyższej Szkoły Biznesu w Dąbrowie Górniczej na studiach podyplomowych. Absolwentka studiów doktoranckich w Instytucie Psychologii Uniwersytetu Śląskiego. Certyfikowany trener FRIS® Style Myślenia i Działania. Posiada certyfikat Level 3 Award In First Line Management wydany przez Institute of Leadership and Management w Londynie. Współautorka książki „Automotywacja. Odkryj w sobie siłę do działania!”, autorka kilku artykułów naukowych dotyczących prowadzenia aktywizujących treningów dla osób dorosłych oraz artykułów biznesowych do magazynu Fundacji Fortis „Moja Firma” oraz „Marka jest kobietą”. Członek Zarządu Polskiego Towarzystwa Psychologii Pozytywnej, członek Polskiego Towarzystwa Trenerów Biznesu. Członek Rady Programowo-Biznesowej Uniwersytetu Śląskiego. Ekspert na konferencjach międzynarodowych np. na Europejskim Kongresie Małych i Średnich Przedsiębiorstw.



## **Astrid Zakrzewska – Trener Akademii PwC**

Uznany trener posiadający ponad dwudziestoletnie doświadczenie w prowadzeniu szkoleń z zakresu finansów i rachunkowości oraz zarządzania strategicznego i operacyjnego. Przeprowadziła ponad 10.000 godzin szkoleń i warsztatów zarówno w Polsce, jak i zagranicą. Prowadzi kursy przygotowujące do egzaminów CIMA, ACCA i CIA oraz warsztaty z rachunkowości zarządczej. Przez 5 lat współpracowała z BPP Professional Education, gdzie specjalizowała się w szkoleniach z rachunkowości zarządczej, zarządzania finansami i zarządzania strategicznego. Prowadziła kursy przygotowujące do egzaminów CIMA, ACCA i CIA. W latach 2002-2005 pełniła funkcję dyrektora finansowo-administracyjnego TVN S.A., gdzie brała udział m.in. w procesie emisji 235 mln Euro euroobligacji, w restrukturyzacji grupy kapitałowej TVN oraz wejściu na giełdę TVN S.A. W latach 1993-2002 pracowała w PricewaterhouseCoopers w dziale audytu, gdzie specjalizowała się w badaniu sprawozdań finansowych instytucji sektora finansowego. Astrid posiada tytuł Fellow CIMA oraz Fellow ACCA. Ukończyła studia doktoranckie w Szkole Głównej Handlowej w Katedrze Zarządzania i Finansów.



## **Liliana Zużewicz-Masny – Starszy menedżer, Zespół Zarządzania Ryzykiem dla sektora finansowego, PwC**

Posiada ponad 10-letnie doświadczenie w obszarze kierowania projektami i programami, w tym 7 lat w obszarze IT w sektorze finansowym. Jest certyfikowanym Kierownikiem Projektów (PMP, Agile PM). Prowadziła duże projekty związane z transformacją organizacji w związku ze zmianą właściciela (separacje i integracje podmiotów), zmianami regulacyjnymi (uzyskanie zgodności z wymaganiami KNF). W PwC jest odpowiedzialna za ocenę projektów realizowanych przez klientów PwC oraz wspieranie projektów od strony zarządzania projektami. W ramach zespołu zajmującego się wdrożeniem GDPR (General Data Protection Regulation) pracuje nad metodyką przeprowadzenia projektu uzyskania zgodności. Prowadzi również projekty wdrożeniowe GDPR, zarządzając interdyscyplinarnym zespołem złożonym z prawników, ekspertów security, IT i procesów biznesowych.

# Formularz zgłoszeniowy

Nazwa Firmy/Osoba fizyczna: ..... NIP: .....  
ulica, nr domu, nr lokalu: ..... Miejscowość/Kod pocztowy: .....  
Telefon: ..... Faks: ..... e-mail: .....

- Wyrażam zgodę na przesyłanie przez Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, na udostępniony przeze mnie adres poczty elektronicznej i numer telefonu informacji handlowych w rozumieniu ustawy z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. 2002 nr 144 poz. 1204 ze zm.). W każdym momencie przysługuje mi prawo do odwołania powyższej zgody.
- Wyrażam zgodę na przekazanie moich danych osobowych, w tym adresu poczty elektronicznej i telefonu spółkom powiązanim z Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, oraz partnerom wydarzeń na przetwarzanie ich przez w/w podmioty w celu marketingu bezpośredniego ich produktów lub usług oraz w celu przesyłania informacji handlowych w rozumieniu ustawy z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz. U. 2002 nr 144 poz. 1204 ze zm.). W każdym momencie przysługuje mi prawo do odwołania powyższej zgody.
- Przyjmuję do wiadomości, że moje dane osobowe umieszczone zostają w bazie danych administratora danych tj. Gremi Media S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Prosta 51, i zgodnie z treścią art. 23 ust. 1 pkt. 3 i 5 ustawy o ochronie danych osobowych (Dz. U. Nr 133 poz. 883 z 1997 r. ze zm.) i mogą być przetwarzane w celu wykonania zawartej ze mną umowy oraz w celu marketingu bezpośredniego własnych produktów lub usług administratora danych. Jednocześnie przyjmuję do wiadomości, że podanie przeze mnie danych jest dobrowolne i przysługuje mi prawo wglądu do swoich danych, ich poprawiania oraz usunięcia z bazy.

## DANE UCZESTNIKA/UCZESTNIKÓW:

Imię i nazwisko: ..... Stanowisko: .....  
e-mail: ..... Telefon: .....  
Imię i nazwisko: ..... Stanowisko: .....  
e-mail: ..... Telefon: .....

## PROSIMY O ZAZNACZENIE WŁAŚCIWEJ OPCJI:

- 7500 ZŁ/OS + 23% VAT przy zgłoszeniu do 31 stycznia 2018 r.**  
 **7900 ZŁ/OS + 23% VAT przy zgłoszeniu po 31 stycznia 2018 r.**

Cena obejmuje: udział w warsztatach, materiały, przerwy kawowe.

## UWAGI/KOD PROMOCYJNY: .....

### WARUNKI ZGŁOSZENIA:

- Warunkiem zgłoszenia udziału w usłudze edukacyjnej jest przesłanie wypełnionego formularza rejestracyjnego na stronie [www.konferencje.rp.pl](http://www.konferencje.rp.pl), e-mailem pod adres [wojciech.winiarski@rp.pl](mailto:wojciech.winiarski@rp.pl) (dalej „Zgłoszenie”) oraz otrzymanie e-mailowego potwierdzenia o uczestnictwie w usłudze edukacyjnej.
- Przesłane Uczestnikowi przez Organizatora potwierdzenie Zgłoszenia równoznaczne jest z zawarciem umowy o świadczenie usługi edukacyjnej, stanowi warunek dopuszczenia do usługi edukacyjnej oraz podstawę do obciążenia Uczestnika opłatą za usługę.
- Wpłaty należy dokonać w terminie 14 (czternastu) dni od daty otrzymania wezwania do dokonania płatności za udział w usłudze edukacyjnej, nie później jednak niż 2 (dwa) dni przed jej rozpoczęciem. Wpłaty należy dokonać na rachunek:  
**Gremi Media S.A. ul. Prosta 51, 00-838 Warszawa**  
**Ing Bank Śląski S.A. 14 1050 1025 1000 0090 3096 4259**  
Niedokonanie wpłaty we wskazanym terminie nie jest jednoznaczne z rezygnacją Uczestnika z udziału w usłudze edukacyjnej.
- Uczestnik jest uprawniony do rezygnacji z usługi edukacyjnej na następujących zasadach:
  - rezygnacja winna zostać złożona na piśmie i przesłana Organizatorowi w trybie wskazanym w ust. 1;
  - w przypadku doręczenia rezygnacji w terminie co najmniej 21 (dwudziestu jeden) dni przed jej rozpoczęciem Organizator obciąża Uczestnika opłatą administracyjną w wysokości 400 zł +23% VAT;
  - w przypadku doręczenia rezygnacji w terminie krótszym niż 21 (dwadzieścia jeden) dni przed jej rozpoczęciem, Uczestnik zobowiązany jest do zapłaty pełnych kosztów uczestnictwa w usłudze edukacyjnej (100% ceny) wynikających z zawartej umowy.
- W przypadku nieodwołania zgłoszenia uczestnictwa oraz niewzięcia udziału w wydarzeniu, zgłaszający Uczestnik zobowiązany jest do zapłaty pełnych kosztów uczestnictwa w usłudze edukacyjnej (100% ceny) wynikających z zawartej umowy.
- W przypadku gdyby usługa edukacyjna nie odbyła się z powodów niezależnych od Organizatora, Uczestnikowi zostanie zaproponowany, według uznania Organizatora, udział w usłudze edukacyjnej w innym terminie lub w ciągu 14 dni roboczych zostanie zwrócona pełna kwota wpłaty.
- Organizator zastrzega sobie prawo odmowy uczestnictwa w usłudze edukacyjnej osoby powiązanej w jakimkolwiek charakterze z podmiotem konkurencyjnym dla współorganizatora usługi edukacyjnej wskazanego w programie. W przypadku ujawnienia powyższych okoliczności po dokonaniu wpłaty za uczestnictwo w usłudze edukacyjnej, pełna kwota wpłaty zostanie zwrócona w ciągu 14 dni roboczych. Organizator zastrzega sobie także prawo odmowy uczestnictwa w usłudze edukacyjnej bez podawania przyczyny.
- Dokonanie Zgłoszenia jest równoznaczne z akceptacją niniejszych warunków oraz akceptacją warunków Regulaminu i upoważnieniem Organizatora do wystawienia faktury VAT bez składania podpisu przez Uczestnika albo osobę upoważnioną ze strony zgłaszającego Uczestnika.
- Organizator zastrzega sobie prawo do wprowadzania zmian dot. programu, prelegentów oraz do odwołania wydarzenia.

miejscowość, data i podpis	pieczętka firmy